



# Competitividade global: métodos e experiências

Nicola Minervini

Caxias do Sul, RS 02/10/2013



**Promoção  
eficaz**

**Informação  
atualizada**

**Método  
P.I.M.E.**

**Mercado  
monitorado**

**Empresa  
integrada**



**Os desafios da empresa na globalização**

**Custo Brasil X Custo empresa**

**A percepção do Brasil no exterior**

**Inovação e desenho: a chave da  
competitividade**

**Nos exportamos ou são eles que compram?**

**A pme pode exportar?**

**Como anda a nossa competitividade?**

**Cultura exportadora?**

**Os instrumentos da  
competitividade**

# Os desafios da empresa na globalização

**Custo Brasil X Custo empresa**

Exportação



Importação

# “REI”

De acordo com o Art. 4º da Portaria MDIC nº 249/2010 poderá ser suspenso pelo prazo máximo de dois anos o registro por:

1) praticar atos desabonadores no comex que possam prejudicar o conceito do Brasil no estrangeiro

2).....

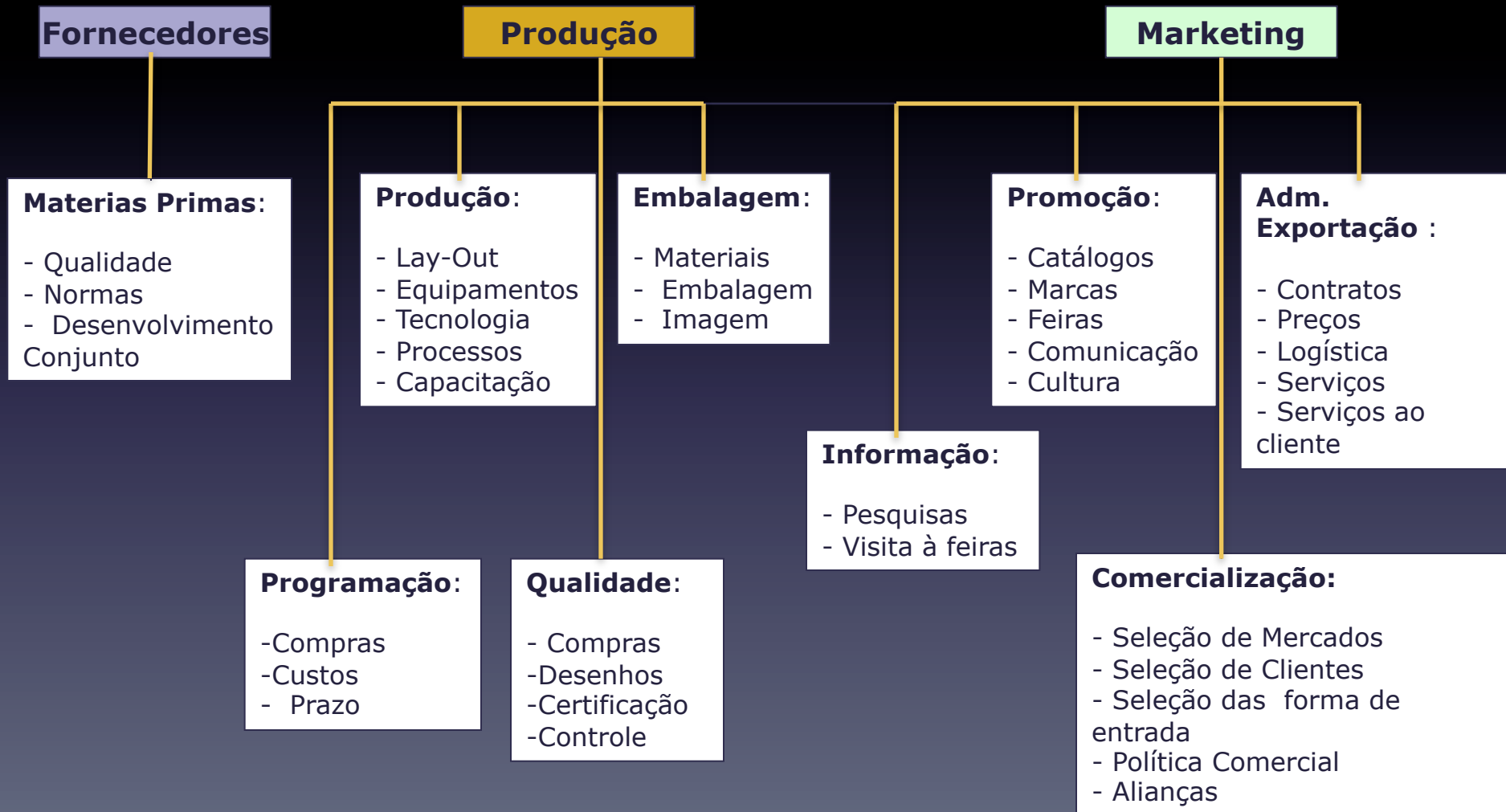
## ENAEX 2013:

- ↳ ...o país não pode ficar à mercê do câmbio. "É necessário criar mecanismos que nos permitam atravessar períodos mais ou menos favoráveis sem que a estratégia de exportação seja afetada"
- ↳ ganho de produtividade na indústria
- ↳ aperfeiçoar instrumentos de desoneração tributária.

- Redes de empresas
- Colaboração entre empresas, associações, universidades
- Atitude (sair da “zona de conforto”)
- Gerenciamento

# As Bases para a competitividade internacional

## Áreas onde aplicar a competitividade Internacional



# **A percepção do Brasil no exterior**

**Inovação e desenho:  
a chave da  
competitividade**

**Nos exportamos ou são eles que compram?**

Vender ou exportar ?

A sua empresa é  
um fornecedor

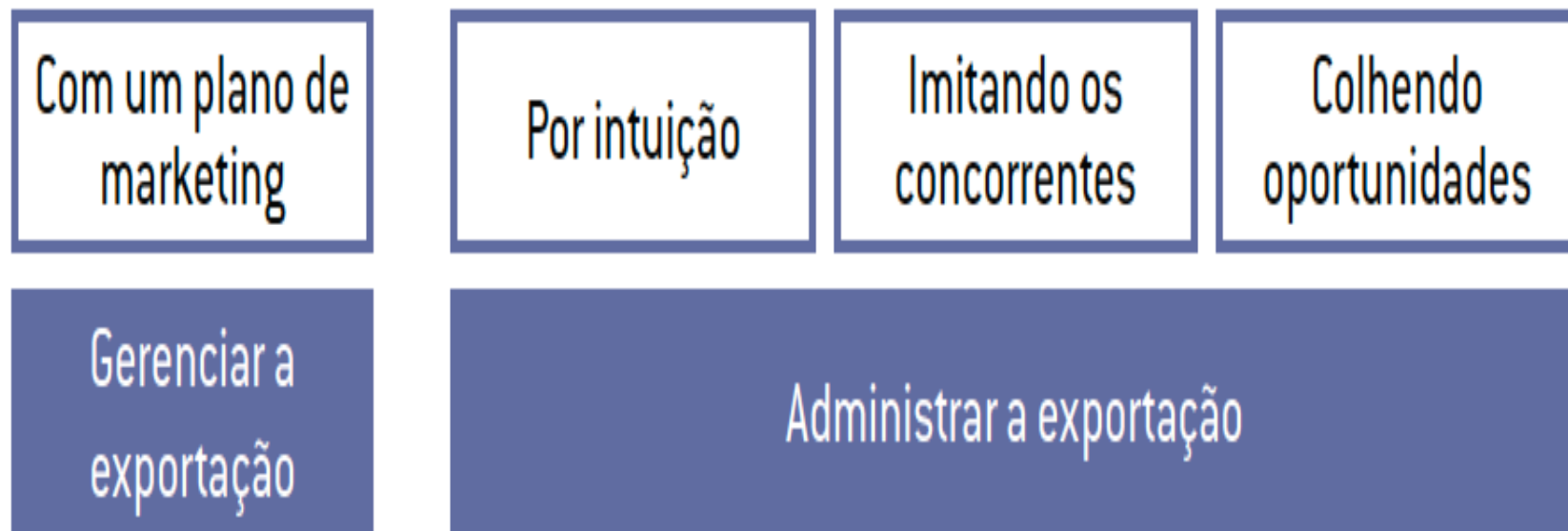
ou

um exportador?

*“O êxito de sua jornada dependerá da direção dos primeiros passos.”*

*Provérbio chinês*

## Figura M 4.1 GERENCIAR OU ADMINISTRAR A EXPORTAÇÃO?



# Seleção do parceiro comercial

Síntesis sobre problemática de  
contratos [www.iccwbo.org](http://www.iccwbo.org)

Cerca de 90% das empresas exportadoras ignoram a cultura preventiva de fazer seguros completos para proteger a carga

**A pme pode exportar?**

Grandes empresas

**P.M.E.**

Empresas Asiáticas

Grandes empresas

P.M.E

Empresas Asiáticas

É necessária uma maior eficiência e mais capitalização

Integrando experiências

Aumentar o tamanho da pme

Investir em nichos de mercados

# Consortio de vendas

A

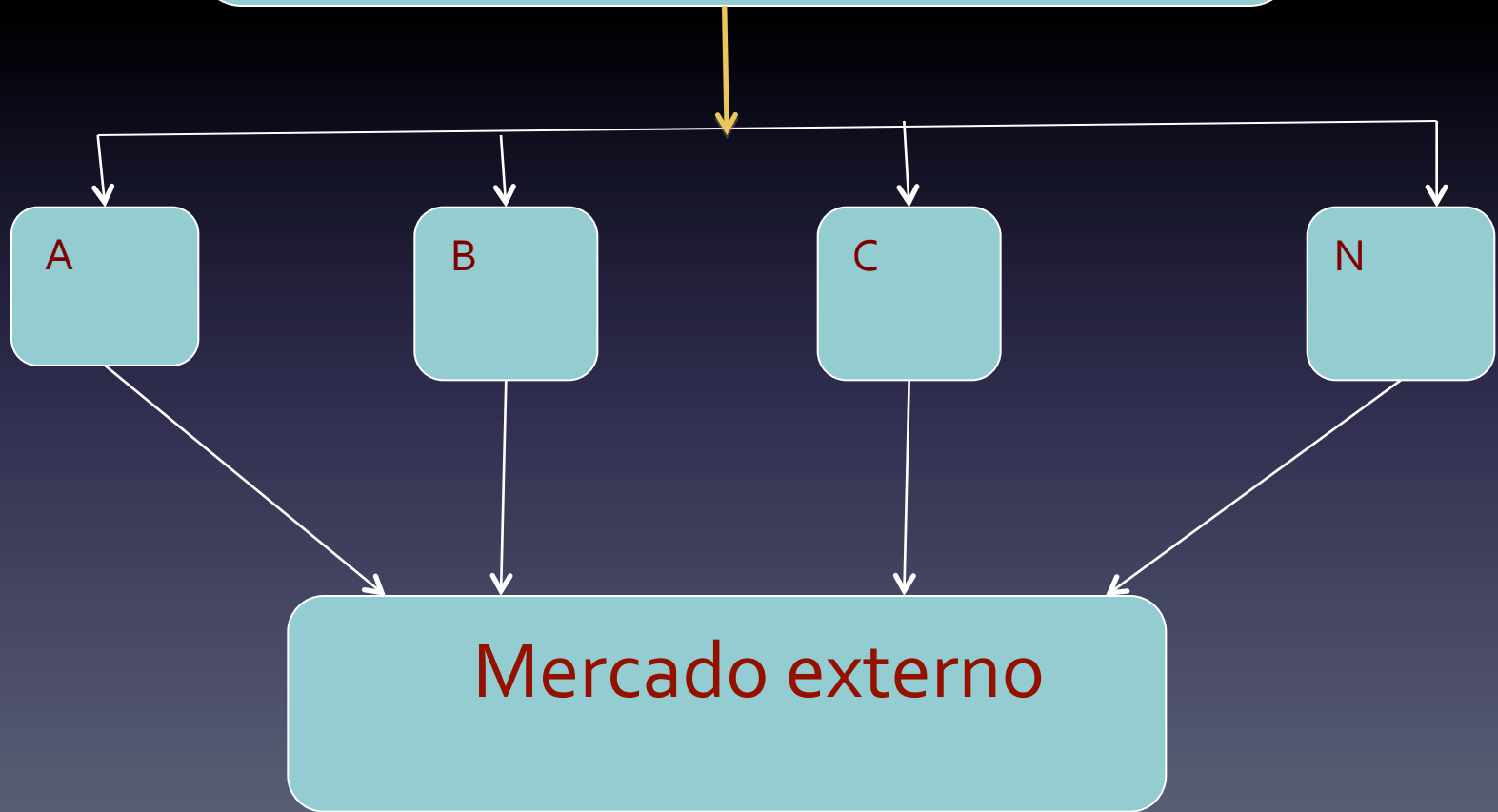
B

C

N

Consortio

S.I.P.E.



Mercado externo

# Asociatividade

- Valorizar a qualidade de cada um dos integrantes do grupo
- A rede de empresas permite à pme trabalhar em uma dimensão muito maior, **mesmo permanecendo pequena.**

**Como anda a nossa competitividade?**

A competitividade do Brasil e da empresa  
Índices de competitividade (133 países)

- Venezuela 113
- Argentina 85
- Perú 78
- Colombia 69
- México 60
- **Brasil 56**
- Costa Rica 55
- Puerto Rico 42
- Chile 30

## Custo industrial medio(US\$)

- EUA 100
- **Brasil 93**
- Mexico 79
- China 74

## • PIB por hora trabalhada US\$

- Alemanha 56,00
- Mexico 17,00
- **Brasil 11,00**
- Media mundial : 35,00

- As empresas competitivas na Europa, em media faturam € 150.000,00 a 200.000,00 por empregado

↳ Não temos a produtividade da Alemanha nem os baixos custos, volumes de produção e empreendedorismo aguçado dos Chineses ou da Índia.

- 71,01% do valor da exportação Brasileira é composta por matérias primas.

**Ótimo para os nossos compradores**

- O percentual de produtos manufaturados, na pauta de importação brasileira, é de 82%.

**Ótimo para quem exporta para nos**

- **matéria prima e**
- **+ valor agregado**
- **+serviços**
- **+pmes no M.E.**
- **+acordos com outros Países(+ricos)**

FALTA DE ACORDOS BILATERAIS  
TAMBÉM SE DEVE ÀS EMPRESAS

Alguns setores estão confortáveis com a situação de barreiras comerciais à entrada de produtos

**Cultura exportadora?**

# **Os instrumentos da competitividade**

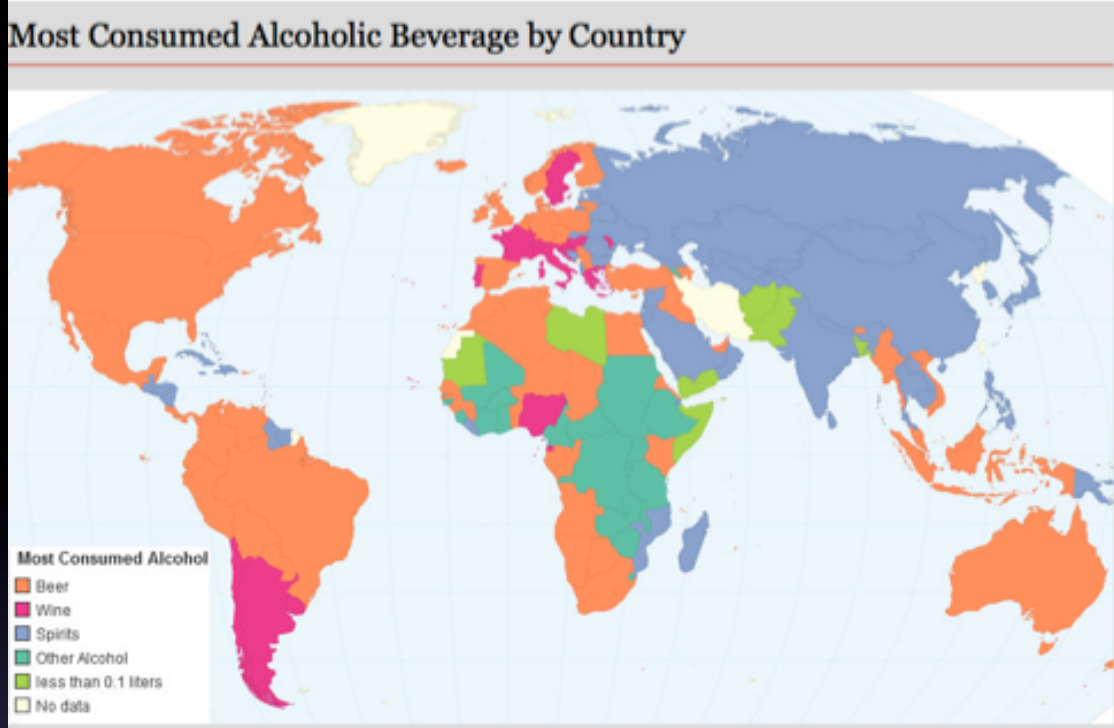
▪ **A marca è um depósito de ...confiança.**

**(Kotler)**

• Defesa de uma marca na China :

de € 40.000,00-60.000,00

Nos EUA: pode chegar a 1 milhão de Euro



Home | Glossary | User Login | Contact Us

YOUR SOURCE FOR  
global business  
knowledge

SEARCH

▶ Global Insights
▶ Reference Desk
▶ Knowledge Tools
▶ Get Connected
▶ Academy (for students, faculty, teachers)

[Global Resource Directory](#)  
[Online Course Modules](#)  
[Export Tutorials](#)  
[Glossary](#)

Home > Reference Desk > Global Resource Directory

## Global Resource Directory

The Global Resource Directory offers a rich collection of thousands of international business- and trade-related resources, which we have selected for their content and usability and organized into the categories below to facilitate your research.

New & Updated Resources

**Research**

- Multi-Country
- Statistical Data Sources
- Rankings
- Organizations
- Publications

**Current Topics in IB**

- Globalization
- Regional Trade Agreements
- Outsourcing
- Corporate Governance
- Social Responsibility
- Security and Risk

**Trade**

- Trade Law
- Trade Tutorials
- Trade Leads
- Shows and Events
- Company Directories
- Logistics

**Reference**

- Standards and Conversions
- Culture
- Travel/Living Abroad
- Language Resources
- Finance

**How Do I...**

Know if my company is ready to export?

Find out using our **Diagnostic Tools**.

---

**Register with globalEDGE**

JOIN TODAY

# Gestão do mercado

## Formas de entrada

- E-commerce: B2B, B2C, C2C.
- Correios: Programa Exporta Fácil.
- Venda ao consumidor final:
- Consórcio de exportação
- Agente de compras
- Transferência de tecnologia
- Franchising
- Filial de produção

- *Brooker*
- Escritório de representação
- Licitação internacional
- Zonas francas
- Filial comercial
- Trading
- Consumidor final
- Aliança estratégica

# As 4 Ps da internacionalização

**P**roduto

**P**aciência

**P**rofissionalismo

**P**erseverança

- Pesquisa da revista Fortune :  
35% das 100 maiores empresas americanas,  
tem nos 5 principais cargos
- um Brasileiro ou  
um executivo treinado no Brasil



Obrigado!

Nicola Minervini

Caxias do Sul, RS 02/10/2013

