



GRC – Governança, Riscos e Compliance

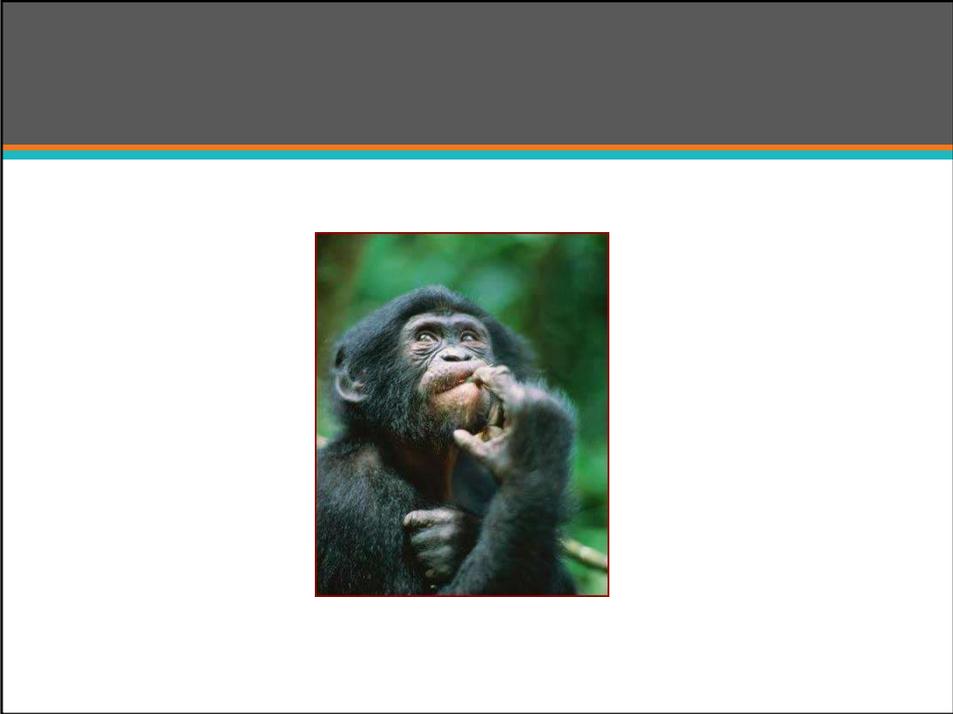
Rogério Campos Meira



*“Que caminho devo seguir?” Perguntou
Alice*

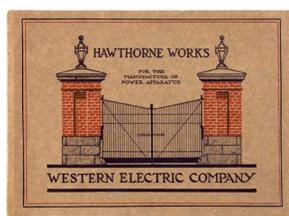
*“Isso depende, em grande parte, de onde
queres chegar.*

*Se não sabes onde ir, qualquer
caminho serve” Respondeu o Gato
Cheshire*



Alguns marcos ...

- *Revolução Industrial - séculos XVIII e XIX*
- *1911 - Taylor publica os "Princípios da Administração Científica"*
- *1916 - Fayol publica "Administração Industrial e Geral"*
- *1920 - 30 Hawthorne (Western Electric)*
- *1939 - 45 2ª Grande Guerra Mundial*
- *1986 - Ulrich Beck publica "Sociedade de Risco: Rumo a uma Outra Modernidade"*



Abordagem sistêmica da gestão

SISTEMA

- ✓ CONJUNTO ORGANIZADO DE ELEMENTOS
- ✓ QUE INTERAGEM ENTRE SI
- ✓ DE MODO A ATINGIR UM OBJETIVO
- ✓ SEGUNDO PRINCÍPIOS ESTABELECIDOS

A gestão atua de maneira

- Estruturada
- Organizada
- Planejada
- Coordenada
- Orientadora de decisões e ações



O que ganhamos com isso ?

REPRODUTIBILIDADE
DOS PROCESSOS



PREVISIBILIDADE
DO RESULTADO

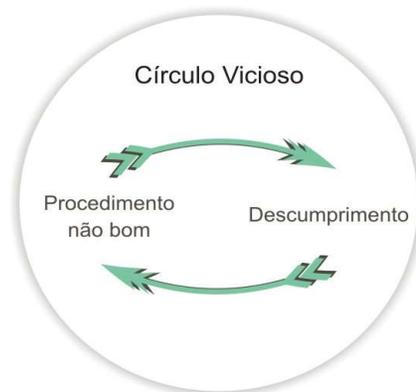
A necessidade de convergência



Dúvidas ...

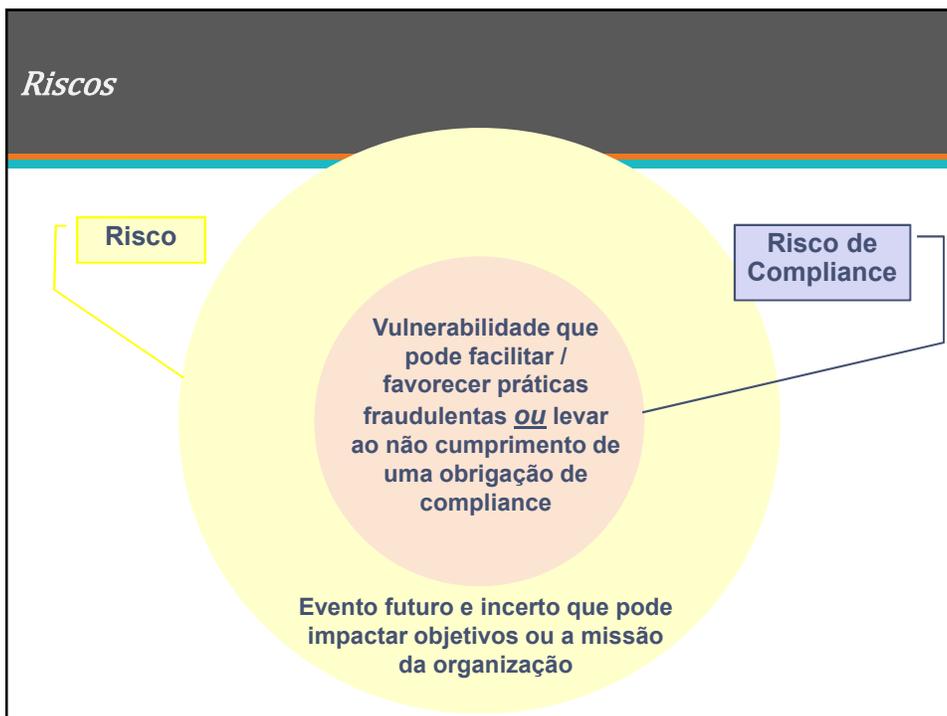


O Paradoxo da Disciplina



O que é governança corporativa ?

“O que chamamos de governança corporativa diz respeito à maneira pela qual as sociedades são dirigidas e controladas, incluindo suas regras explícitas e tácitas, com destaque para o relacionamento entre seus principais personagens: diretoria, conselho de administração e acionistas.”



Para refletir

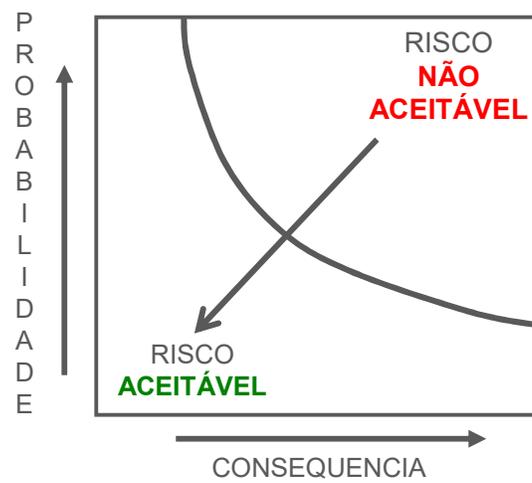


“O mais corrupto dos Estados tem o maior número de leis.”
– **Tácito**

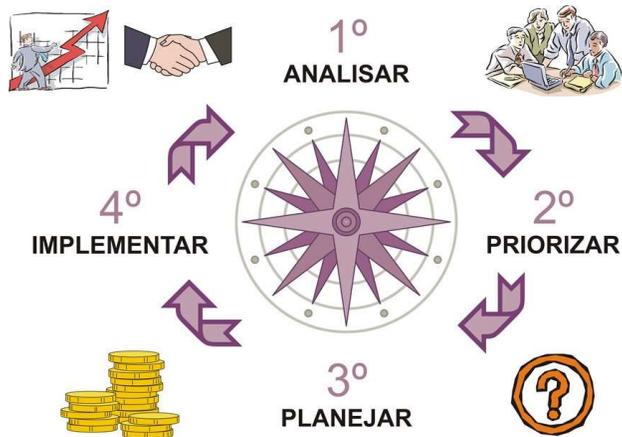
As diversas perspectivas dos riscos



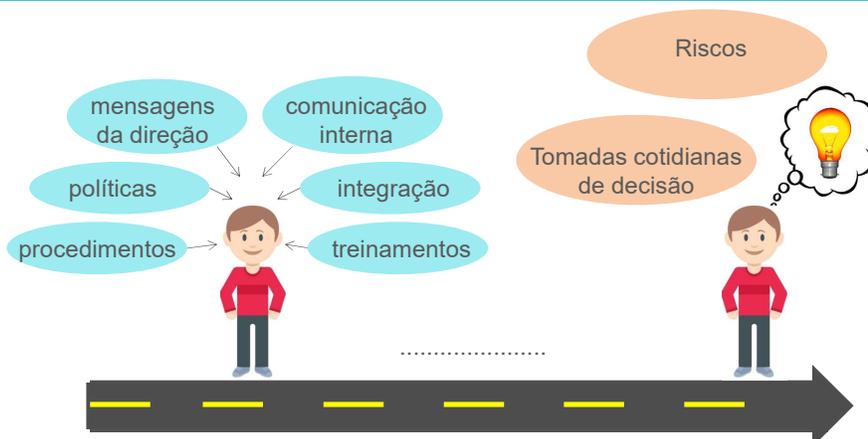
O foco



Processo vivo



Em síntese



Mas afinal, o que ganhamos com isso ?



Atitudes diante dos desafios

1. *Apatia (nenhum interesse)*
2. *Desobediência (“não faço, ninguém pode me obrigar”)*
3. *Obediência (cumpre as ordens)*
4. *Participação (a pessoa quer, fará o possível)*
5. *Comprometimento (a pessoa QUER, fará com que se realize)*

Conclusão

*“Ou controlamos nosso próprio destino
ou deixamos que forças externas o façam
por nós”*

*Richard Smucker
J. M. Smucker Company*

Conclusão



Muito Obrigado !

rcmeira@atsg.com.br