



*cutting through complexity*

# Parcerias Público-Privadas

## Conceitos e Casos de Sucesso

Mauricio Endo  
KPMG Structured Finance

Abril de 2014



# Agenda

- 1 KPMG - Experiência em PPPs**
- 2 Infraestrutura no Brasil**
- 3 Parcerias Público-Privadas**
- 4 Casos de Sucesso - Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil**



*cutting through complexity*

# KPMG - Experiência em PPPs



*cutting through complexity*

## KPMG no Mundo

A KPMG é uma rede global de firmas independentes que prestam serviços profissionais de Audit, Tax e Advisory presente em **156 países**, com **152.000 profissionais** atuando em firmas-membro em todo o mundo.

# KPMG no Brasil

A forte presença da KPMG em cada uma das regiões brasileiras é tão importante quanto sua atuação global. A cada ano, os escritórios nacionais vencem novos desafios e alcançam excelentes resultados ao atender clientes em suas cidades de origem com a mesma qualidade praticada internacionalmente.

A KPMG no Brasil é formada por, aproximadamente, 4.000 profissionais, atuando em 22 cidades localizadas em 11 Estados e no Distrito Federal.



# Principais projetos de PPP/concessão estruturados pela KPMG no Brasil



## PPP Saneamento Divinópolis

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro da COPASA no Projeto de PPP de Esgotamento Sanitário do Município de Divinópolis do Estado de Minas Gerais

**R\$ 200 milhões**  
2013

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Habitação Popular de São Paulo

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Habitação Popular do Estado de São Paulo

**R\$ 241 milhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Educação (“Aula Digital”) de São Paulo

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Educação do Estado de São Paulo

**R\$ 2,5 bilhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Pátio Veicular de São Paulo

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Pátio Veicular do Estado de São Paulo

**R\$ 955 milhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Logística de Medicamentos de São Paulo

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Logística de Distribuição de Medicamentos do Estado de São Paulo

**R\$ 494 milhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Saneamento CORSAN

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Coleta e Tratamento de Esgoto da CORSAN do Estado do Rio Grande do Sul

**Confidencial**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Saneamento COMPESA

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro da COMPESA no Projeto de PPP de Esgotamento Sanitário na Região Metropolitana de Recife e Município de Goiana.

**R\$ 4,3 bilhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Concessão Saneamento SANEAGO

KPMG Structured Finance

Atuou como o assessor financeiro da SANEAGO na Concessão do Sistema de Esgotamento Sanitário de quatro municípios no Estado de Goiás

**R\$ 1,2 bilhão**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Concessão Ligação Transolímpica

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de Concessão da Ligação Transolímpica do Município do Rio de Janeiro

**R\$ 1,8 bilhão**  
2011

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Arena das Dunas

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP Arena das Dunas do Estado do Rio Grande do Norte

**R\$ 400 milhões**  
2011

AUDIT • TAX • ADVISORY

# Principais projetos de PPP/concessão estruturados pela KPMG no Brasil



## PPP Arena Recife

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Consórcio Privado no PMI do Projeto de PPP Arena de Recife do Estado de Pernambuco

**R\$ 452 milhões**  
2010

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Nova Arena Fonte Nova

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro no PMI do Projeto de PPP Nova Arena Fonte Nova do Estado da Bahia

**R\$ 560 milhões**  
2010

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Centro de Ressocialização de Itaqui

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP do Centro de Ressocialização de Itaqui

**R\$ 270 milhões**  
2008

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Emissário Submarino Jaguaribe

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro da EMBASA no Projeto de PPP Emissário Submarino do Jaguaribe do Estado da Bahia

**R\$ 160 milhões**  
2006

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP MG-050

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro do DER/MG no Projeto de PPP MG-050 do Estado de Minas Gerais

**R\$ 720 milhões**  
2005

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP de Irrigação do Salitre

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada no PMI do Projeto de PPP de Irrigação do Salitre do Ministério da Integração Nacional/CODEVASF

**R\$ 400 milhões**  
2008

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Terminal Rodoviário de Belo Horizonte

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte na Concessão do novo Terminal Rodoviário De Belo Horizonte.

**R\$ 115 milhões**  
2011

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Complexo CVG

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro do Governo de São Paulo no Projeto de PPP do Complexo CVG (Complexo Esportivo do Ibirapuera )

**R\$ 100 milhões**  
2008

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Linha 4 Metro SP

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada na PPP da Linha 4 (Amarela) do Metrô de São Paulo

**R\$ 1 bilhão**  
2006

AUDIT • TAX • ADVISORY



## PPP Complexo Datacenter

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Consórcio Privado na PPP do Complexo Datacenter do BB e CEF

**R\$ 135 milhões**  
2009

AUDIT • TAX • ADVISORY

# Principais projetos de PPP/concessão estruturados pela KPMG no Brasil



## Concessão de Rodovias Federais

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro do Ministério dos Transportes na elaboração do Novo Modelo de PPPs para rodovias federais

**R\$ 7,2 bilhões**  
2004

AUDIT • TAX • ADVISORY



## TAV

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Consórcio Privado no Projeto de Concessão do Trem de Alta Velocidade Rio de Janeiro – São Paulo (TAV)

**R\$ 33 bilhões**  
2011

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Concessão Aeroportos GRU, VCP e BSB

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada na Concessão dos Aeroportos Internacionais de Guarulhos, Campinas e Brasília

**R\$ 24,5 bilhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Concessão do ASGA

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada na Concessão do Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante (RN)

**R\$ 650 milhões**  
2010

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Aeroporto de Viracopos

KPMG Consultoria Ltda

Assessoria para Empresa Privada na avaliação de ativos do Aeroporto de Viracopos

**R\$ 3,8 bilhões**  
2012

AUDIT • TAX • ADVISORY



## ARTESP

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro da ARTESP no Reequilíbrio Econômico Financeiro de 12 Contratos de Concessão de Rodovias do Estado de São Paulo

**R\$ 9,3 bilhões**  
2007

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Porto de TGSC

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro para Empresa Privada no Porto de TGSC

**Confidencial**  
2010

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Leilão de Energia Eólica

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro de Empresa Privada em Projetos de Concessão de Energia Eólica

**R\$ 200 milhões**  
2008

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Usina Hidrelétrica de Chaglla

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro para a Eletrobrás no Estudo de Viabilidade Econômico-financeira do Projeto da Usina Hidrelétrica de Chaglla no Peru

**R\$ 2,4 bilhões**  
2011

AUDIT • TAX • ADVISORY



## Usina Hidrelétrica de Tumarín

KPMG Structured Finance

Atuou como assessor financeiro para Empresa Privada no Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira do Projeto da Usina Hidrelétrica de Tumarín na Nicarágua

**US\$ 800 milhões**  
2009

AUDIT • TAX • ADVISORY

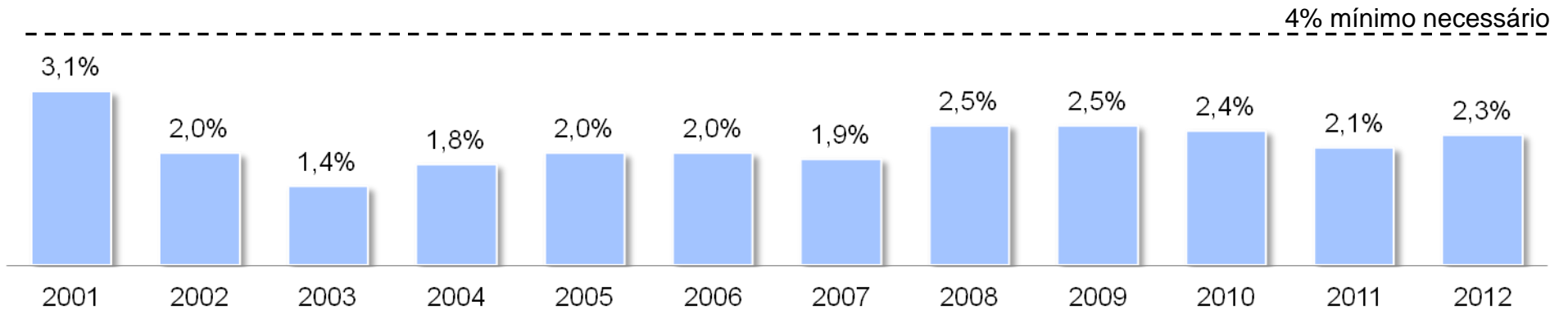
# Infraestrutura no Brasil

# Infraestrutura no Brasil

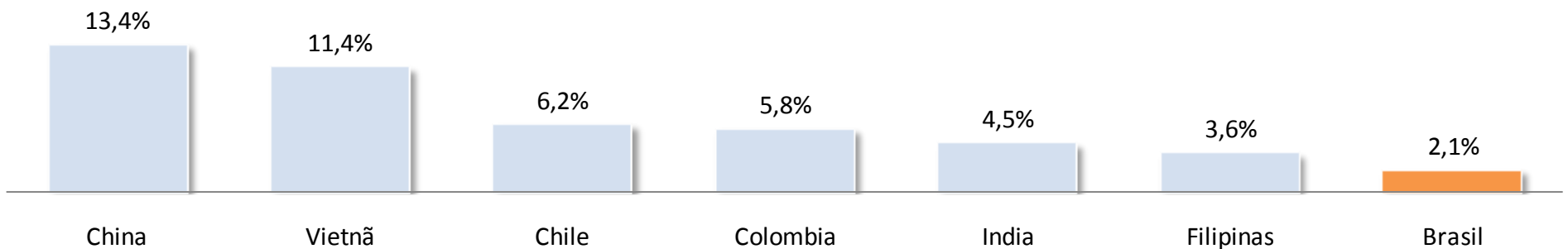
## Investimento em Infraestrutura x PIB

O Brasil tem investido apenas cerca de 2% do PIB em infraestrutura, enquanto que Índia e China tem investido cerca de 4,5% e 13,4% do PIB, respectivamente.

Investimento em Infraestrutura x PIB (Brasil)



Investimento em Infraestrutura x PIB (Países Emergentes, 2011)

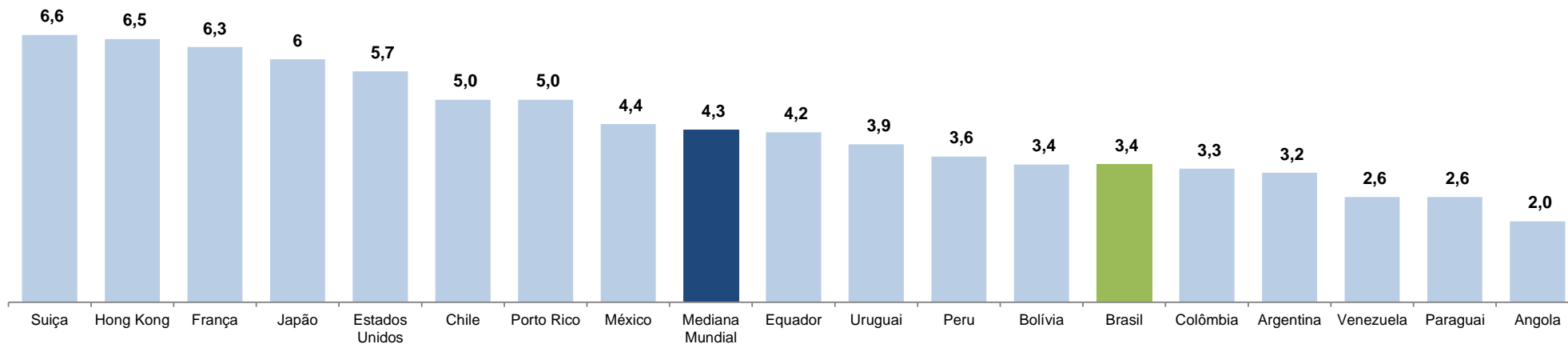


Fonte: World Economic Forum, Credit Suisse

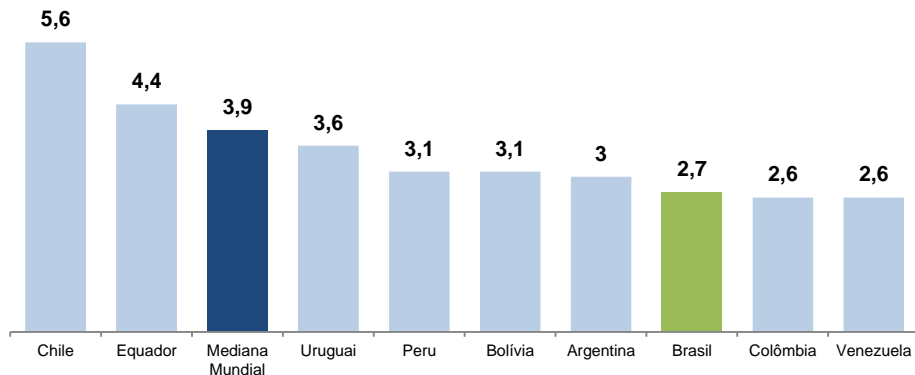
# Infraestrutura no Brasil

## Qualidade abaixo da média mundial

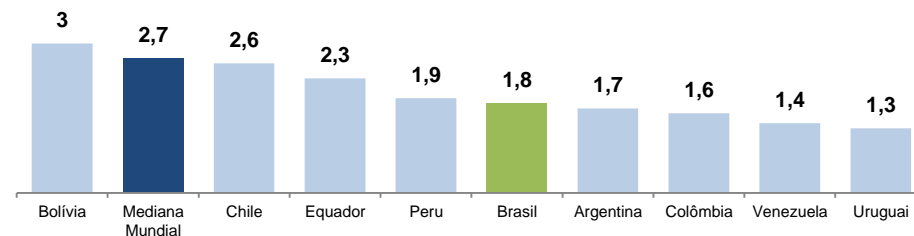
### Infraestrutura Brasileira – 114ª posição de 144 países



### Rodovias – 123ª posição de 144 países



### Ferrovias – 100ª posição de 124 países

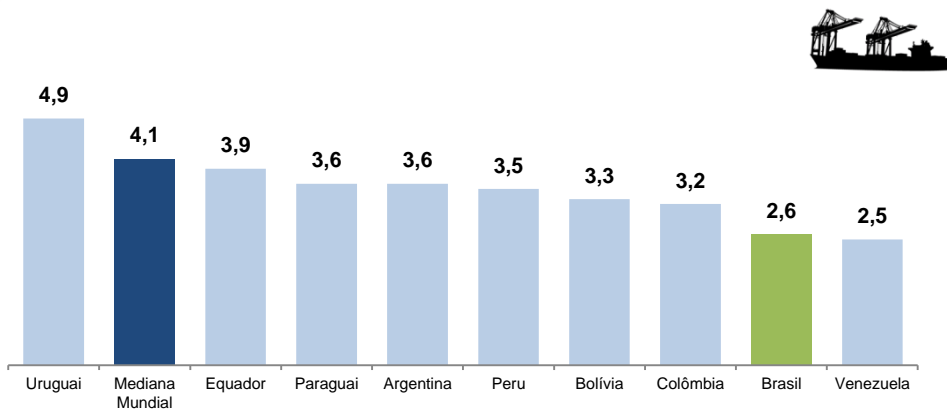


Fonte: World Economic Forum

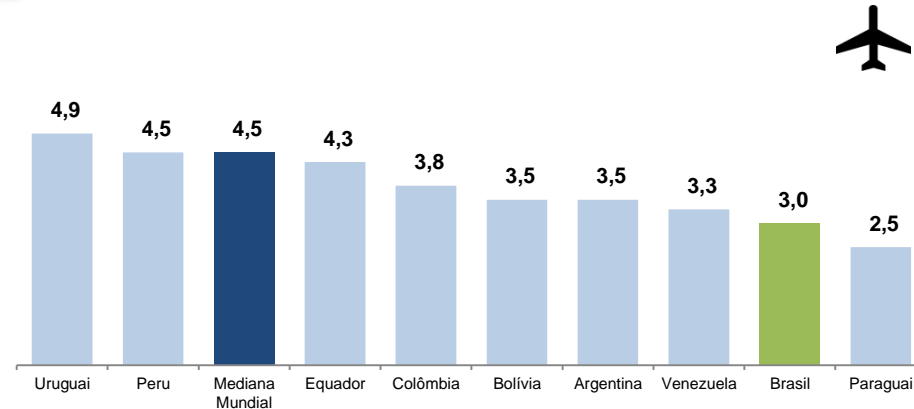
# Infraestrutura no Brasil

## Qualidade abaixo da média mundial

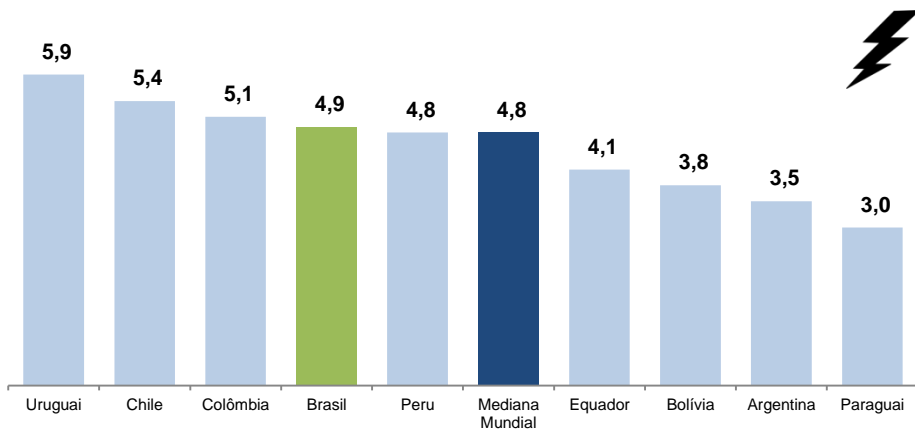
### Portos – 135ª posição de 144 países



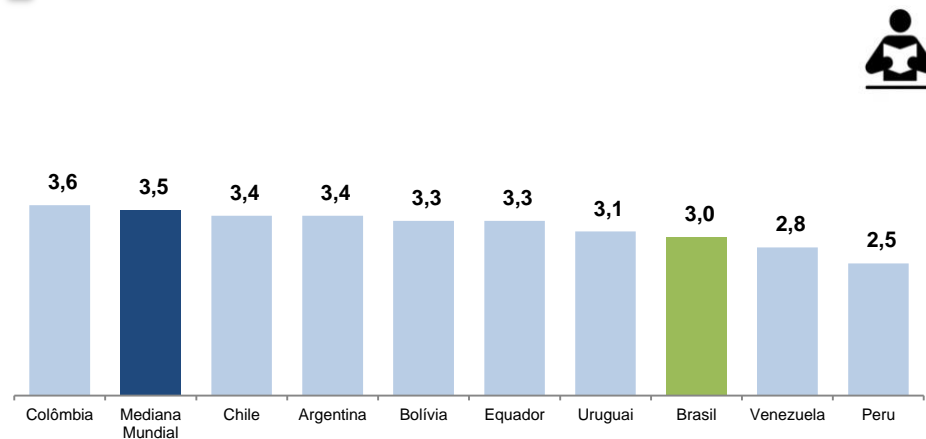
### Aeroportos – 134ª posição de 144 países



### Energia – 68ª posição em 144 países



### Educação – 116ª posição em 144 países



Fonte: World Economic Forum

# Parcerias Público-Privadas

# Conceitos Básicos de PPPs

## Objeto

Contração de serviços, pode incluir execução de obras e fornecimento de equipamentos

## Prestação do serviço

O Poder Concedente define os níveis dos serviços.  
Parceiro Privado define o projeto a ser implementado para atender o serviço na qualidade requerida

## Repartição de riscos

Flexibilidade para alocar os riscos pré-identificados entre o privado e o público (Matriz de Riscos)

## Remuneração do privado

Concessão Administrativa (Contraprestações e Aportes Públicos) ou Concessão Patrocinada (Contraprestações, Aportes Públicos e Tarifas)

## Modelagem da PPP

Regulamentação do Procedimento de Manifestação de Interesse - PMI

# Características Gerais de PPPs

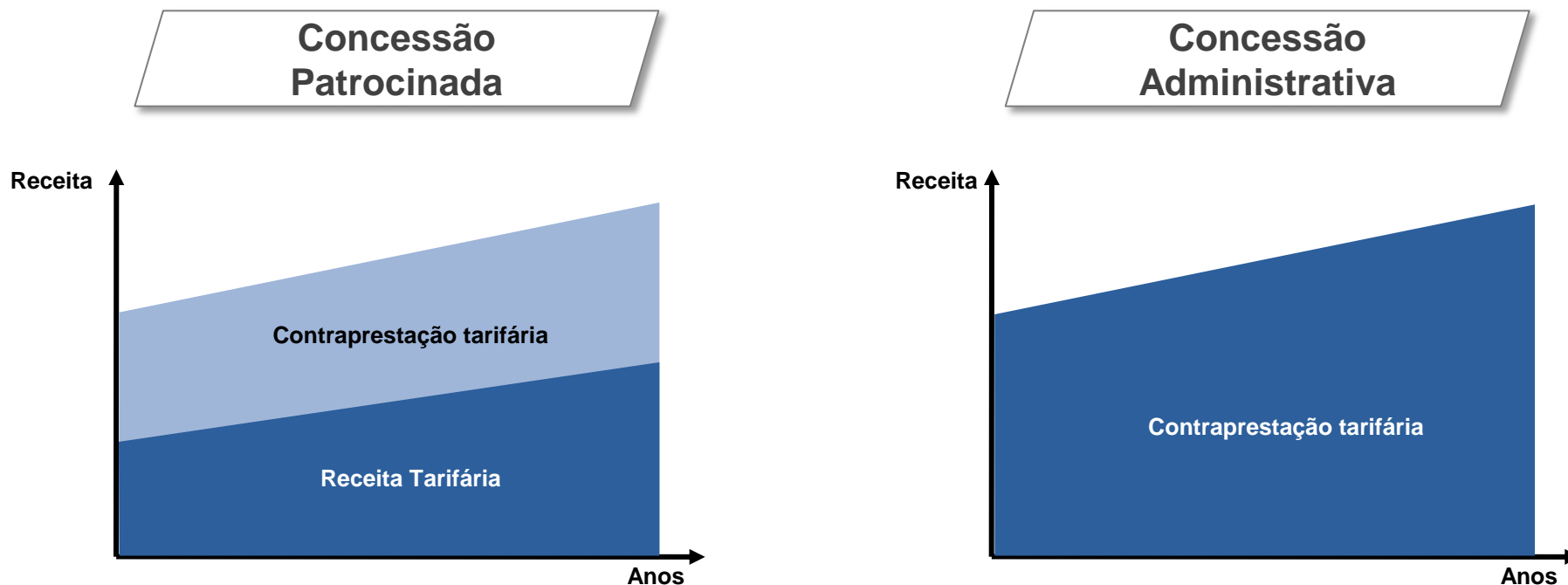
Principais Restrições Legais	Remuneração do Parceiro Privado	Riscos
<p><b>Prazo</b> → Duração do contrato entre 5 e 35 anos</p>	<p><b>Remuneração</b> -&gt; composta por contraprestação e tarifas (concessão patrocinada), ou apenas contraprestação (concessão administrativa)</p>	<p><b>Alocação dos Riscos Mapeados</b> → O contrato de PPP deverá definir a alocação dos riscos, operacionais e extraordinários, do projeto entre o parceiro público e o parceiro privado</p>
<p><b>Valor mínimo</b> → Valor mínimo do contrato deve ser R\$ 20 milhões</p>		
<p><b>Legislação</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Lei de PPPs: nº 11.079/04</li> <li>→ Lei de Concessões: nº 8.987/95</li> <li>→ Lei de Licitações: nº 8.666/93</li> </ul>	<p><b>Garantias</b> → O contrato de PPP deverá prever as garantias a serem prestadas pelo parceiro público e os mecanismos para o acionamento destas garantias no caso de inadimplemento do pagamento das contraprestações</p>	
<p><b>Comprometimento orçamentário</b> → A somatória das contraprestações pagas pelo Administração Pública não pode superar 5% das Receitas Correntes Líquidas (RCL)</p>	<p><b>Reajustes Tarifários</b> → O contrato de PPP pode definir índices para o reajuste automático das contraprestações, sem a necessidade de homologação</p>	
<p><b>Estrutura Societária</b> → O parceiro privado deverá constituir uma sociedade de propósito específico (SPE) para implantar e gerenciar o objeto da parceria</p>	<p><b>Indicadores de Desempenho</b> → Parâmetros objetivos de desempenho e qualidade</p>	

# Concessão Patrocinada x Administrativa

As Parcerias Público-Privadas foram introduzidas pela Lei Federal nº 11.079/04, que estabeleceu novas modalidades de concessão de serviços públicos:

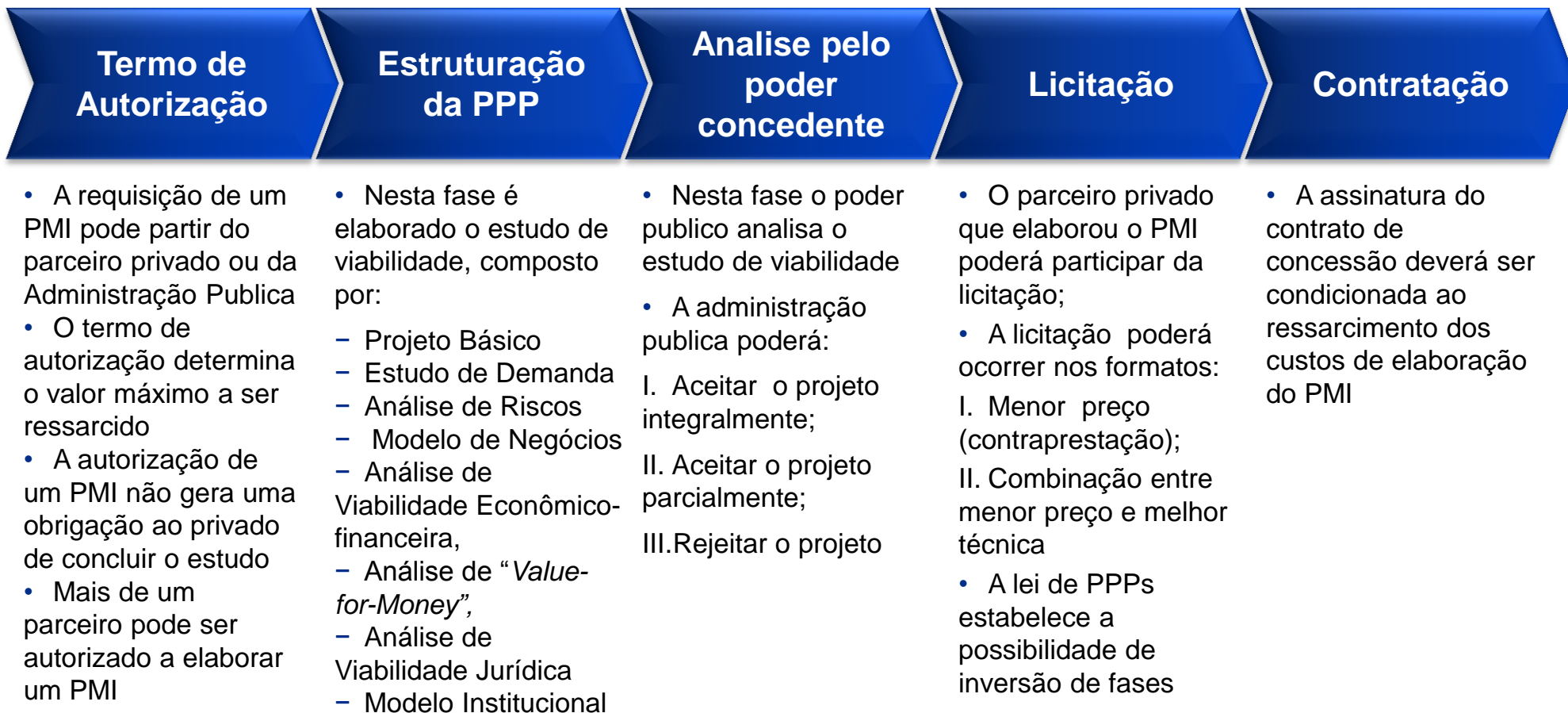
**Concessão patrocinada** → Adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários há a contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado;

**Concessão administrativa** → Há apenas o pagamento da contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.



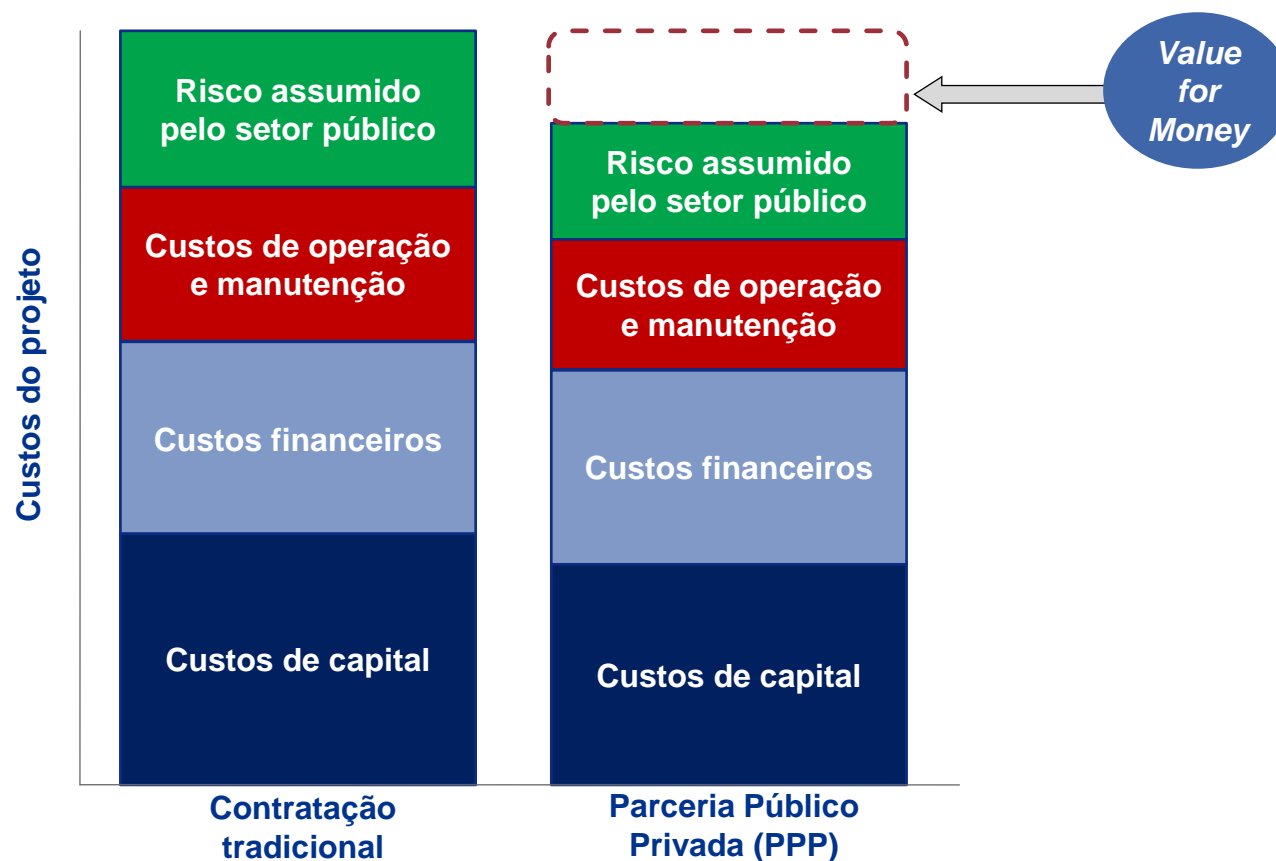
# Procedimento de Manifestação de Interesse - PMI

O Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) é um mecanismo que possibilita que um parceiro privado estruture um projeto de PPP e tenha os seus custos reembolsados, caso esta PPP seja implementada. As principais etapas de uma PMI são apresentadas abaixo:



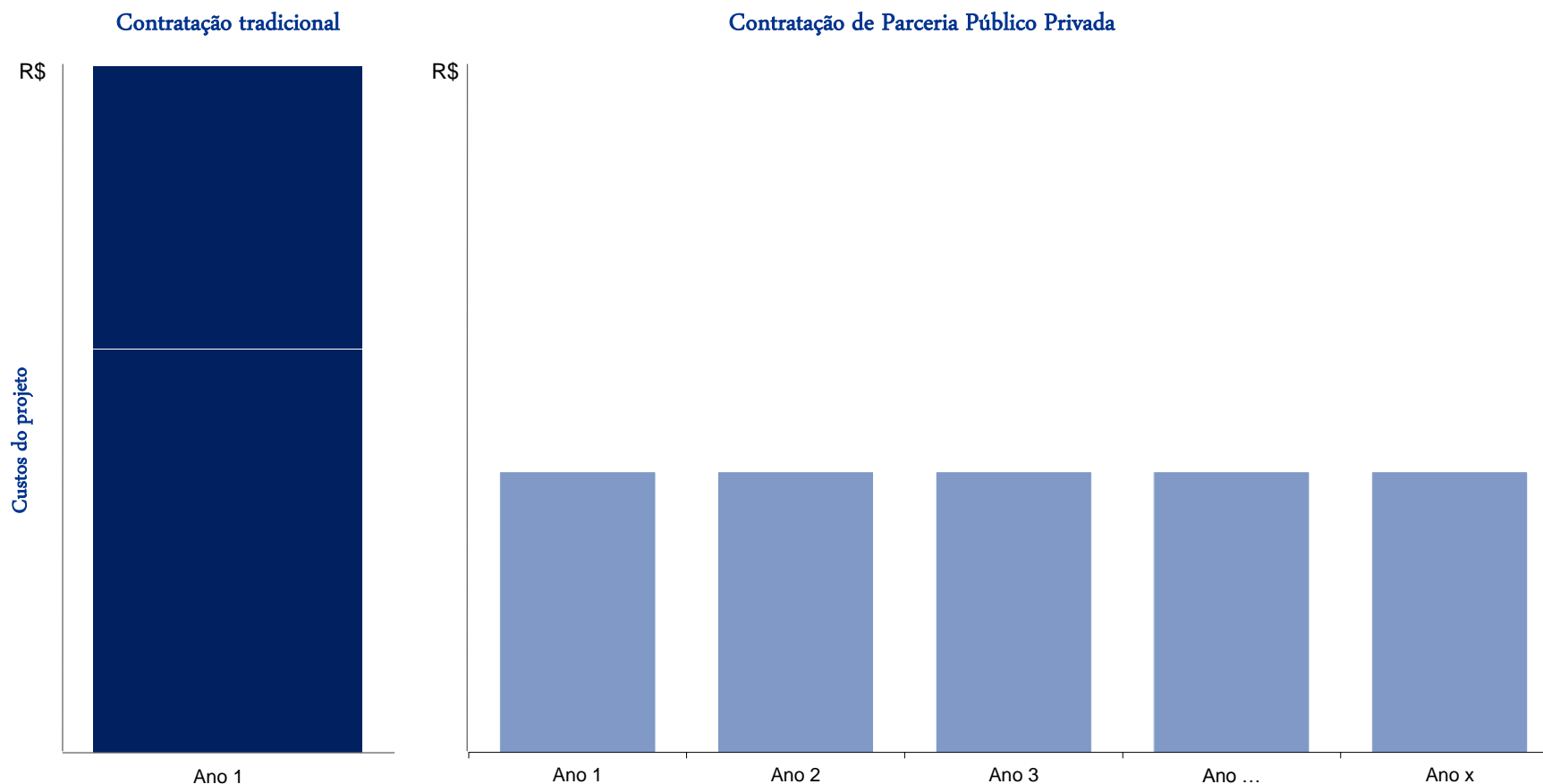
# As PPPs buscam oferecer o melhor valor para o setor público

- As parcerias público-privadas buscam maior eficiência na alocação de recursos, gerando *value for money*, por meio da obtenção de eficiências em custos operacionais, de manutenção e de capital, e transferência de riscos-chave ao parceiro privado.

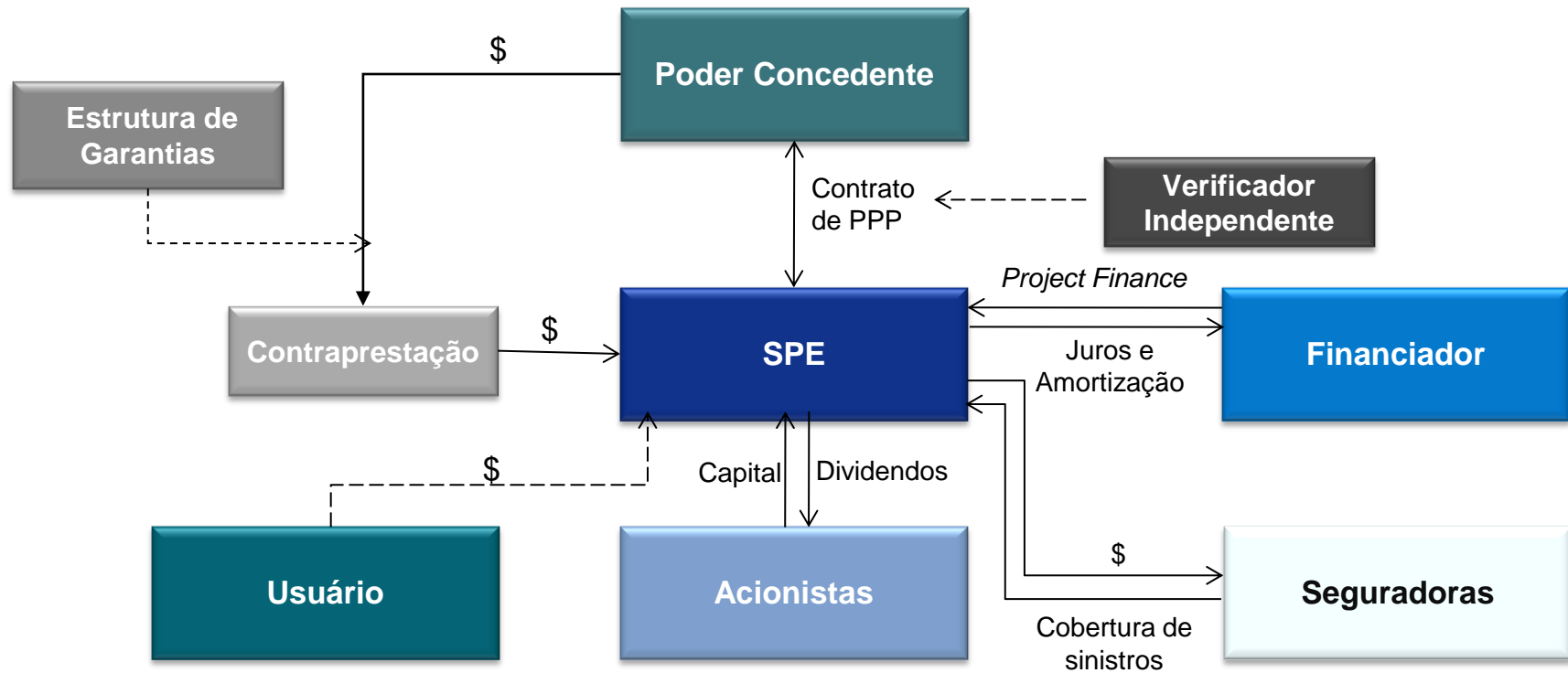


# As PPPs buscam oferecer o melhor valor para o setor público

- As parcerias público-privadas permitem o diferimento dos pagamentos realizados pelo Poder Público durante o prazo de duração dos Contratos, possibilitando melhor alocação dos recursos orçamentários dos governos em relação a métodos de contratação tradicionais.

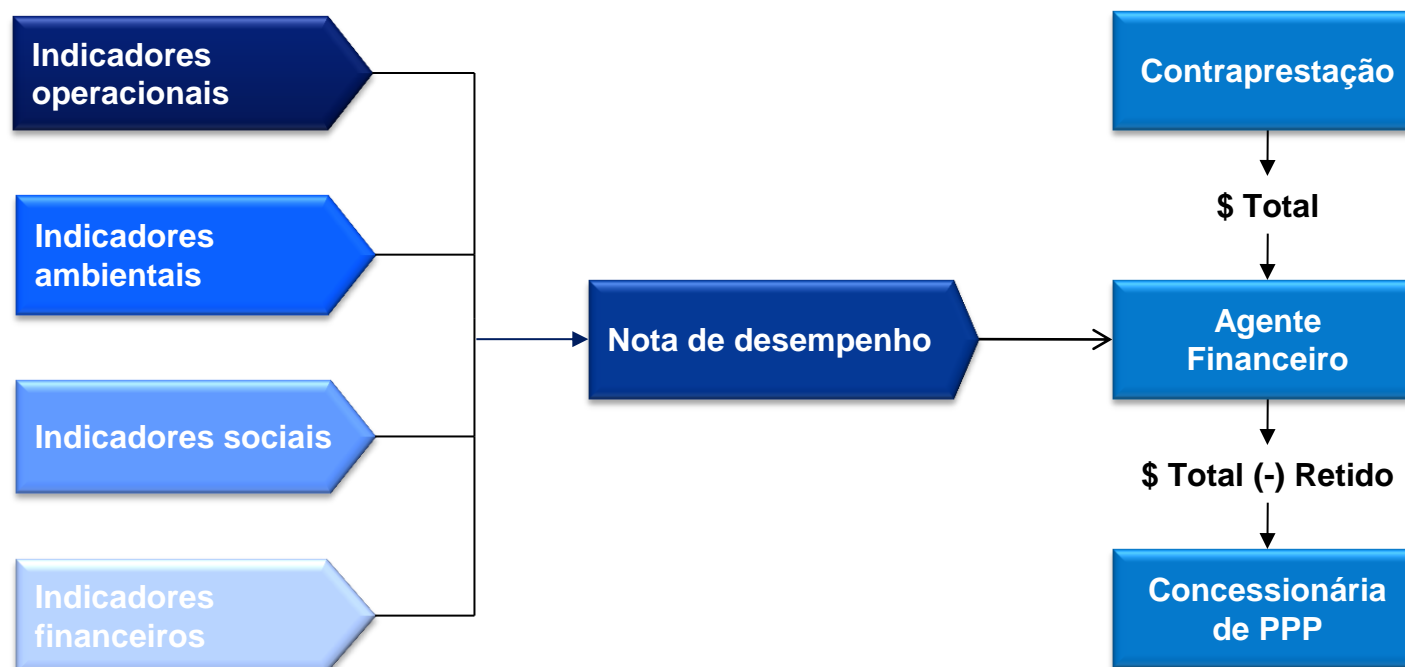


# Modelo de Negócios de uma PPP



# Indicadores de Desempenho

- Remuneração variável vinculada ao desempenho do serviço prestado pelo parceiro privado.
- Indicadores de Desempenho medidos periodicamente darão maior transparência à qualidade do serviço prestado.



Contratos de PPP envolvem investimentos de altos montantes pela Concessionária e retorno no médio/longo prazo

Constituição de Garantia

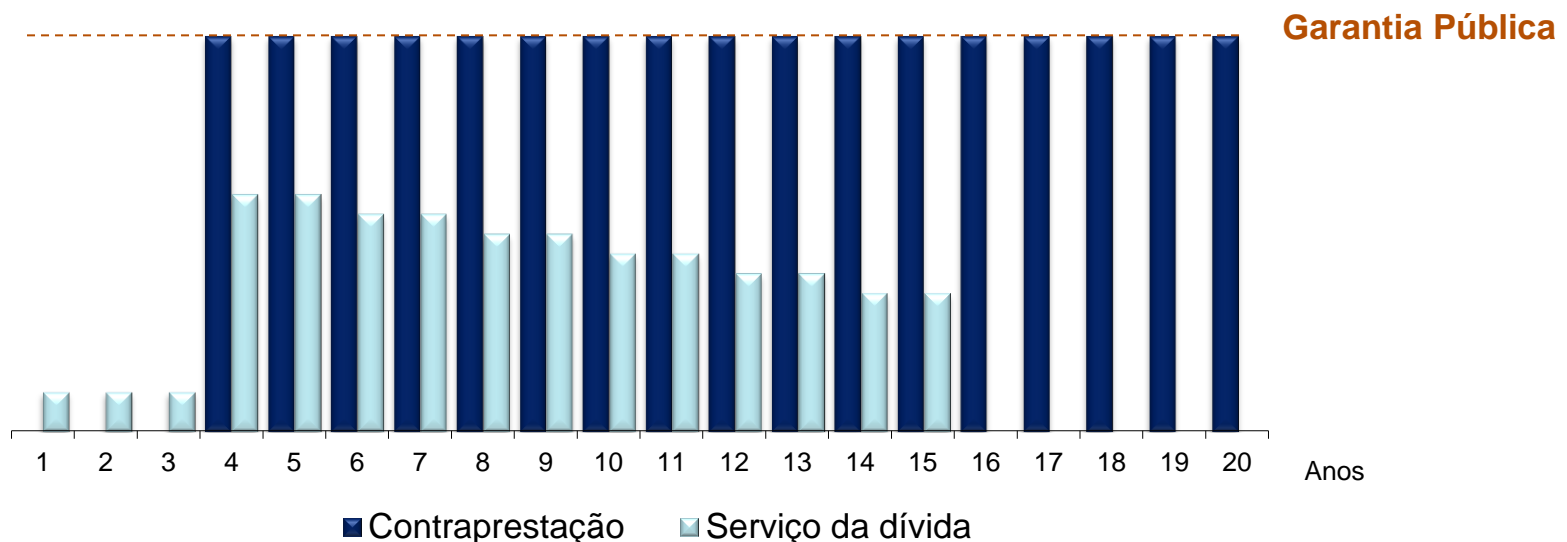
Redução do risco e conseqüente redução do custo para o Governo

Existência e solidez da garantia é condição fundamental para a atratividade do contrato

# Project Finance

- No *Project Finance*, o financiamento é garantido primordialmente pelo fluxo de caixa do projeto, sem a necessidade de garantias suplementares pelos sócios da SPE (*non-recourse*) ou com garantias limitadas dos sócios da SPE (*limited recourse*).
- Faz-se necessário uma estrutura de garantia para os pagamentos do governo para o privado (Contraprestação) para mitigar o risco de inadimplência e permitir um financiamento na modalidade *Project Finance*.

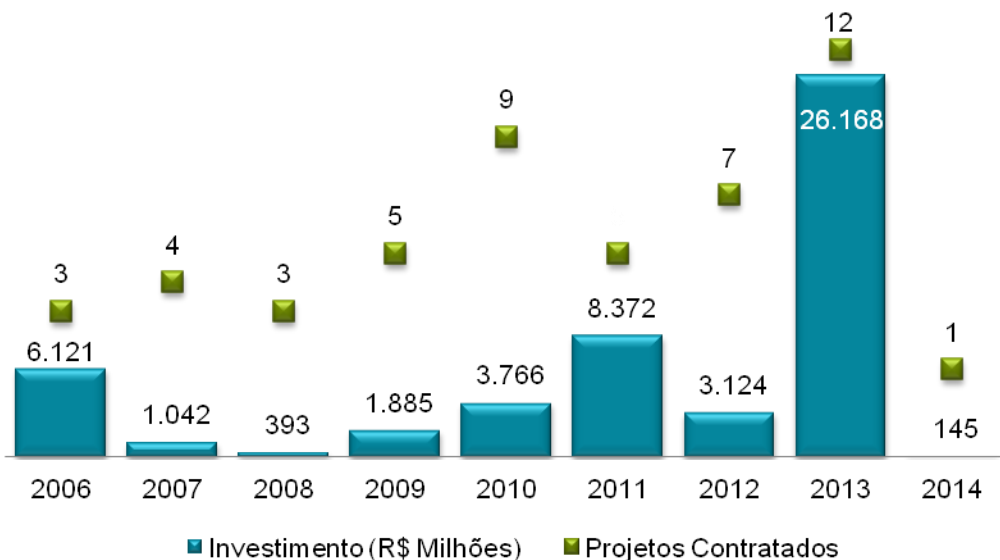
## Fluxo de Contraprestação e Serviço da Dívida



# PPP – Parceria Público-Privada

## Contratos assinados

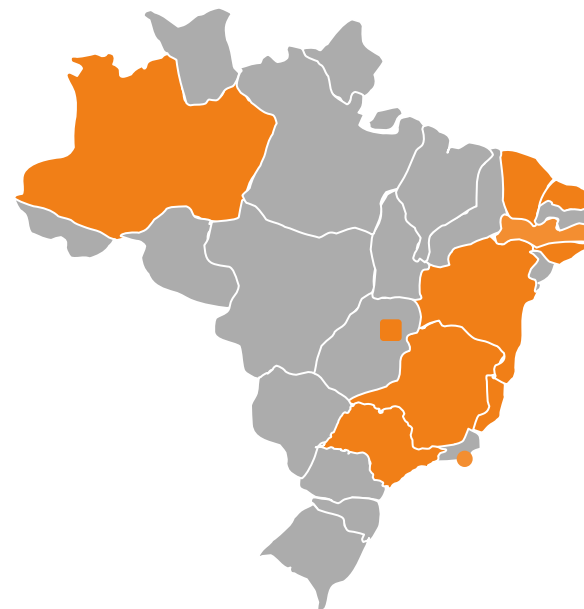
### Principais PPPs Contratadas por Ano



- Histórico: 49 projetos contratados em pouco mais de 8 anos
- Total de investimentos: R\$ 34 bilhões;
- Principais Setores: (i) Saneamento, (ii) Transportes; (iii) Estádios; (iv) Saúde e (v) Presídios.
- Novos setores: iluminação pública, educação, e habitação.

### Unidades da federação mais ativas (número de PPPs contratadas):

- Minas Gerais (7)
- São Paulo (17)
- Pernambuco (4)
- Bahia (5)
- Rio de Janeiro (6)
- Alagoas (1)
- Amazonas (1)
- Ceará (2)
- Distrito Federal (2)
- Espírito Santo (2)



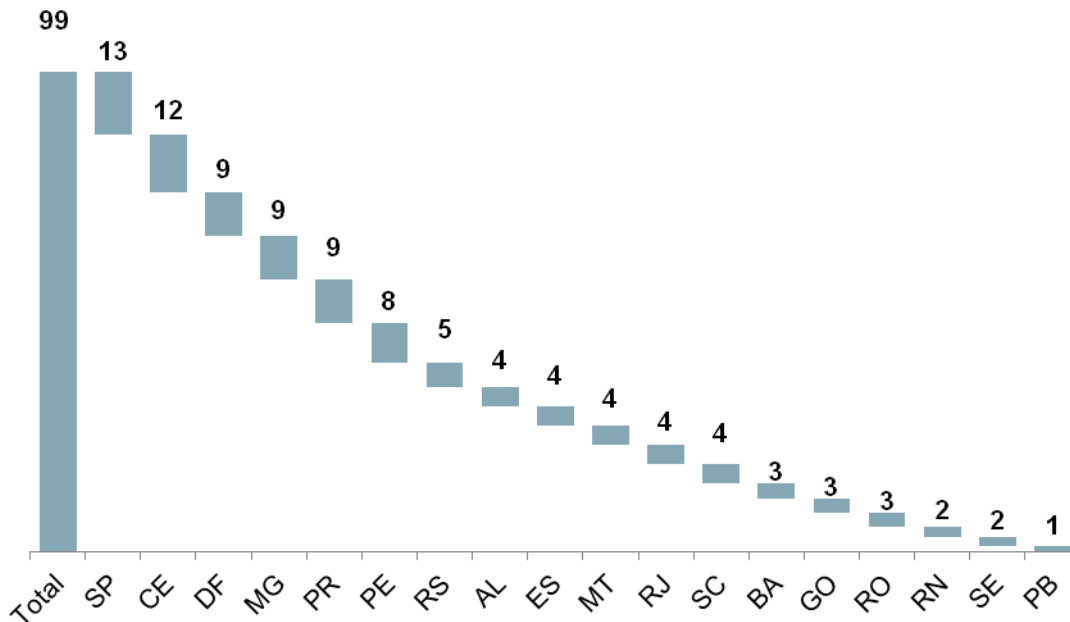
\* O mapeamento pode não conter todas as PPPs contratadas no país

# PPP – Parceria Público-Privada

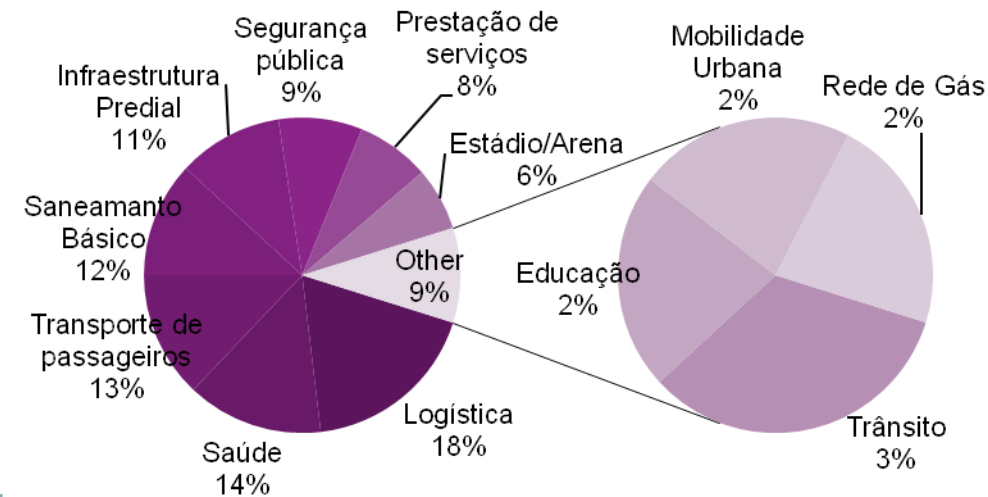
## Projetos em andamento por Estado

- Atualmente existem cerca de 100 projetos de PPP em andamento ou sendo estruturados no Brasil.
- Os estados de Pernambuco, São Paulo e Minas Gerais são os que mais têm adotado o modelo de PPP em suas concessões.

### PPP / PMI por Estado



### Distribuição por setor das PPPs em estruturação



\* Somente PMIs Estaduais. O mapeamento pode não conter todas as PMIs publicadas no país

**Casos de Sucesso -  
Principais  
experiências da  
KPMG em PPP no  
Brasil**

# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (1)

## “Novo Modelo de Concessão de Rodovias Federais em PPP”

- **Primeira modelagem de PPP no Brasil**
- **Cliente: Ministério dos Transporte**
- **O PPA 2004-2007 do Governo Federal, incluiu sete projetos de construção/duplicação de rodovias federais passíveis de execução/conclusão via PPP, somando R\$ 7,2 bilhões**
- **O Ministério dos Transportes (MT) contratou a KPMG em dezembro de 2003**
- **Escopo da assessoria da KPMG ao MT:**
  - Diagnóstico
  - Matriz de Risco
  - Modelagem Institucional
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Novo Modelo de Concessão de Rodovias Federais em PPP
  - Minutas do Edital e do Contrato de PPP
- **Trabalho concluído e entregue em Junho de 2004**

# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (2)

## “Projeto de PPP Rodovia MG-050”

- **Primeira PPP do Setor de Rodovias no Brasil**
- **Cliente: Governo do Estado de Minas Gerais (DER/MG)**
- **Minas Gerais aprovou a Lei de PPP estadual em dezembro de 2003**
- **DER/MG contratou a KPMG, em dezembro de 2004, para modelar a primeira PPP do Estado, a PPP da Rodovia MG-050, com investimentos estimados em R\$ 650 milhões**
- **Escopo da assessoria da KPMG ao DER/MG:**
  - Diagnóstico
  - Matriz de Risco
  - Modelagem Institucional
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Novo Modelo de Concessão de Rodovias Estaduais em PPP
  - Análise de *Value-for-Money* (VfM)
  - Minutas do Edital e do Contrato de PPP
  - Assessoria ao Processo Licitatório
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em Maio de 2007**



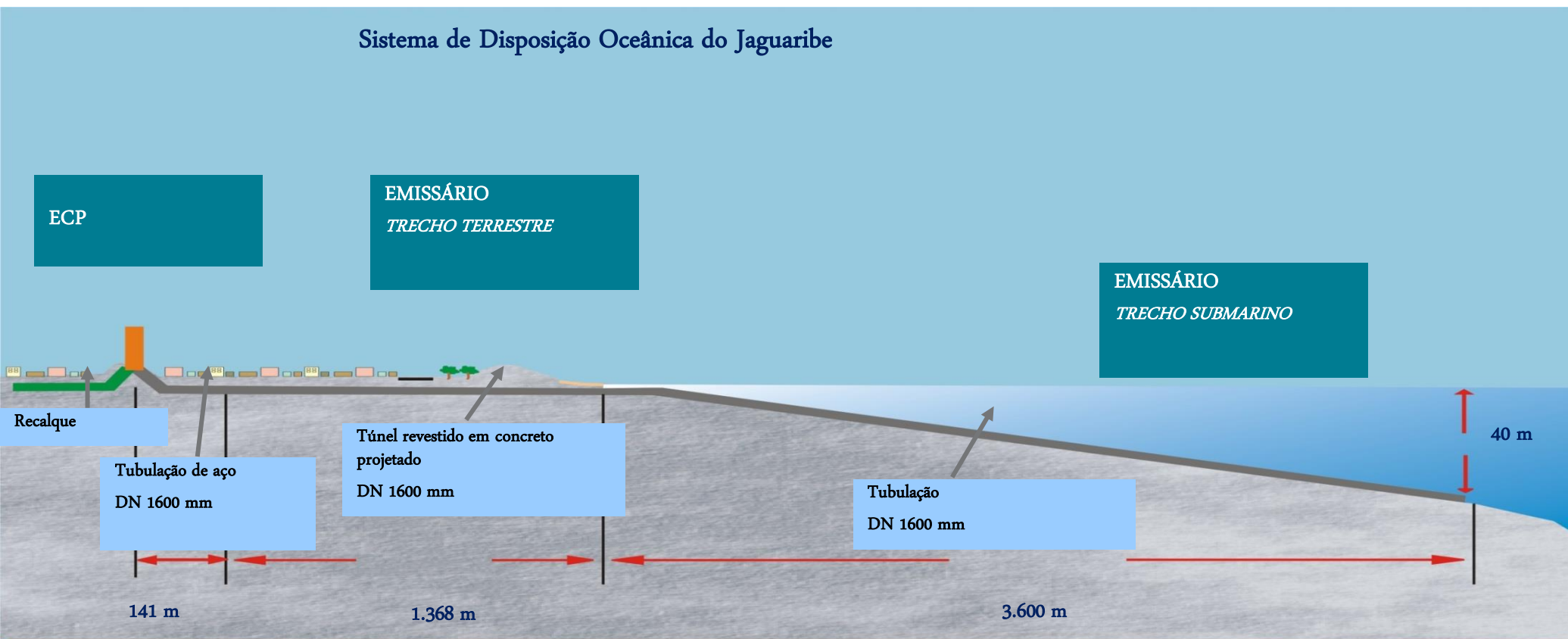
# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (3)

## “Projeto de PPP do Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe”

- **Primeira PPP do Setor de Saneamento no Brasil e primeiro Projeto de PPP a ser lançado para Consulta Pública no Brasil em 24 de Outubro de 2005**
- **Cliente: Governo do Estado de da Bahia (Secretaria da Fazenda/EMBASA)**
- **Bahia aprovou a Lei de PPP estadual em dezembro de 2004**
- **Governo da Bahia contratou a KPMG, em maio de 2005, para modelar a primeira PPP do Estado, a PPP do SDO do Jaguaribe, com investimentos de cerca de R\$ 160 milhões**
- **Escopo da assessoria da KPMG:**
  - Diagnóstico
  - Matriz de Risco
  - Modelagem Institucional
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Novo Modelo de Concessão em PPP
  - Análise de *Value-for-Money* (VfM)
  - Minutas do Edital e do Contrato de PPP
  - Assessoria ao Processo Licitatório
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em Dezembro de 2006**

# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (3) (cont.)

## Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (4)

## “Projeto de PPP do Complexo Constâncio Vaz Guimarães (CVG)”

- **Primeira PPP do Setor de Esporte e Lazer no Brasil**
- **Cliente: Governo do Estado de São Paulo (SEJEL/Companhia Paulista de Parceria - CPP)**
- **São Paulo aprovou a Lei de PPP estadual em maio de 2004**
- **Governo do Estado de São Paulo contratou a KPMG, em setembro de 2005, para estruturar o projeto de PPP para Modernização do CVG, com investimentos de cerca de R\$ 100 milhões**
- **Escopo da assessoria da KPMG:**
  - Diagnóstico
  - Matriz de Risco
  - Proposição do Modelo de Negócios
  - Modelagem Institucional
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Modelo de Concessão em PPP
  - Minutas do Edital e do Contrato de PPP
  - Assessoria ao Processo Licitatório
- **Trabalho concluído e entregue à CPP em 2007**

**Abril de**

## Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (4) (cont.)

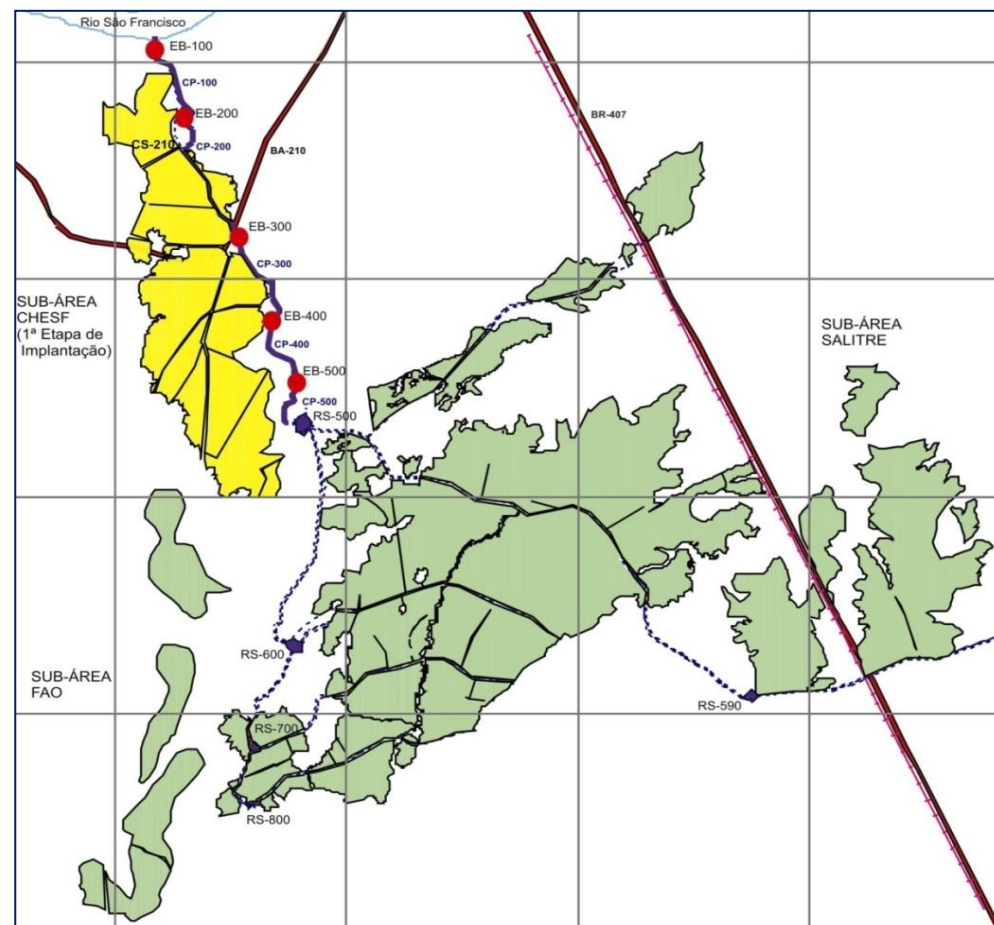
Complexo Constâncio Vaz Guimarães



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (5)

## “Projeto de PPP de Irrigação do Salitre”

- **Cliente: Empresa Privada**
- **Manifestação de Interesse à CODEVASF/Ministério da Integração Nacional**
- **Investimentos estimados de R\$ 530 milhões em infra-estrutura de uso comum para irrigar cerca de 30 mil ha. no Município de Juazeiro (BA)**
- **Escopo da assessoria da KPMG:**
  - Matriz de Risco
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Modelo de Concessão em PPP
  - Alternativas de Financiamento
  - Estruturação das Garantias
- **Modelagem concluída e entregue à CODEVASF em Setembro de 2007**



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (6)

## “Projeto de PPP do Centro de Ressocialização de Itaquitinga”

- **Primeira PPP do Setor de Presídios no Brasil**
- **Cliente: Empresa Privada**
- **Construção de um centro de ressocialização com cinco unidades penais e vagas para 3.126 internos**
- **Escopo da assessoria da KPMG:**
  - Elaboração do Estudo para Manifestação de Interesse ao Projeto junto ao Governo do Estado de Pernambuco (Matriz de Risco, Modelo de Negócios, Modelagem Econômico-financeira, Modelo de Concessão em PPP, Alternativas de Financiamento e *Value-for-Money*)
  - Assessoria no Processo Licitatório
  - Estruturação do Financiamento
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em Novembro de 2009**



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (7)

## “Projeto de PPP da Nova Fonte Nova (Copa 2014)”

- **Primeira PPP de Arena de Futebol no Brasil**
- **Manifestação de Interesse à SETRE-Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte do Estado da Bahia para a modelagem da PPP para o “Projeto Nova Fonte Nova”**
- **Reconstrução, operação e manutenção do atual estádio da Fonte Nova, que abrigará os jogos da Copa do Mundo de 2014 na Cidade-Sede Salvador**
- **Investimento previsto: R\$ 580 milhões**
- **Escopo do Estudo de Viabilidade:**
  - Matriz de Risco
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Alternativas de Financiamento
  - Estruturação das Garantias
  - Modelo de Concessão em PPP
  - Análise de Value for Money
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em Janeiro de 2010.**



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (8)

## “Projeto de PPP de Arena Multiuso em Pernambuco (Copa 2014)”

- **Assessoria à empresa privada na Manifestação de Interesse ao Governo do Estado de Pernambuco para a modelagem da PPP da nova Arena multiuso na Região Metropolitana de Recife**
- **Construção, operação e manutenção de Arena multiuso, localizada na cidade de São Lourenço da Mata, que abrigará os jogos da Copa do Mundo de 2014 da Cidade-Sede Recife**
- **O projeto abrange também o desenvolvimento de uma nova centralidade urbana na RMR**
- **Investimento previsto: R\$ 452 milhões**
- **Escopo do Estudo de Viabilidade:**
  - Matriz de Riscos
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Alternativas de Financiamento
  - Estruturação das Garantias
  - Modelo de Concessão em PPP
  - Análise de Value for Money
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em junho de 2010.**



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (9)

## “Projeto de PPP de Arena Multiuso em Natal (Arena das Dunas)”

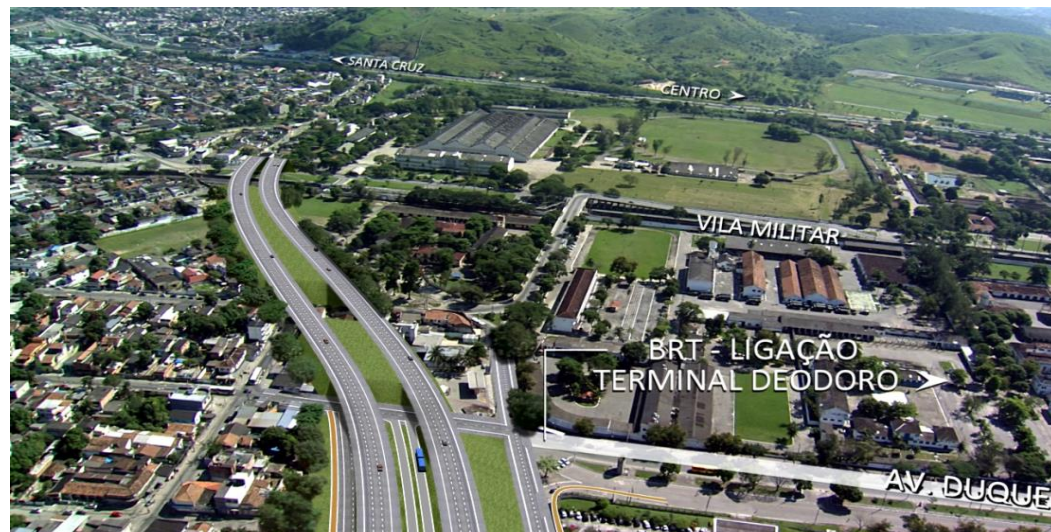
- **Assessoria à empresa privada na Manifestação de Interesse ao Governo do Estado do Rio Grande do Norte para a modelagem de PPP para a Arena das Dunas, em Natal**
- **Projeto inclui a demolição do atual estádio Machadão e Machadinho, seguida da construção, manutenção e gestão do Estádio das Dunas, uma arena multiuso que sediará os jogos da Copa do Mundo da cidade-sede Natal**
- **Investimento previsto: R\$ 420 milhões**
- **Escopo do Estudo de Viabilidade:**
  - Matriz de Riscos
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Alternativas de Financiamento
  - Estruturação das Garantias
  - Modelo de Concessão em PPP
  - Análise de Value for Money
- **Licitação concluída e Contrato de PPP assinado em Abril de 2011.**



# Principais experiências da KPMG em PPP/concessões no Brasil (11)

## 1. “Projeto de concessão para implantação e operação da Ligação Transolímpica”

- **Assessoria a empresa privada na Manifestação de Interesse para a Prefeitura do Rio de Janeiro para estruturação do Modelo de concessão da Ligação Transolímpica.**
- **Projeto inclui a implantação, operação e manutenção de uma via expressa ligando os bairros da Barra (local do Complexo Olímpico) a Deodoro. A via possui 6 faixas e 21 km de extensão.**
- **Investimento total estimado: R\$ 1,8 bilhão.**
- **Escopo da assessoria:**
  - Matriz de Riscos
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Alternativas de Financiamento
  - Modelo Institucional
- **Contrato assinado em Abril/ 2012.**



# Principais experiências da KPMG em PPP no Brasil (10)

## “Projeto de PPP para Universalização do Tratamento de Esgoto na Região Metropolitana de Recife (RMR)”

- **Assessoria à COMPESA (Companhia Pernambucana de Saneamento) na estruturação do Modelo de Parceria Público-Privada (PPP) para a universalização do serviço de coleta e tratamento de esgoto na RMR e Goiana, cuja população total é de mais de 4 milhões de pessoas (“Projeto”).**
- **A meta do Projeto é universalizar o atendimento de coleta e tratamento de esgoto na RMR e Goiana no prazo de 12 anos, aumentando a cobertura do serviço de esgoto dos atuais 30% para 90% ao final do período proposto.**
- **Investimento total estimado: R\$ 4,3 bilhões**
- **Escopo da assessoria:**
  - Matriz de Riscos
  - Modelo de Negócios
  - Modelagem Econômico-financeira
  - Estruturação das Garantias
  - Análise de *Value-for-Money*
- **Consulta Pública concluída em Jan/2012.**



# Obrigado!

**Mauricio Endo**

Sócio - Líder de Governo e Infraestrutura

KPMG Structured Finance

mendo@kpmg.com.br

+55 11 3245 8322

© 2014 KPMG Structured Finance S.A., uma sociedade brasileira e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative (“KPMG International”), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. A KPMG Internacional não realiza serviços para clientes. Impresso no Brasil.

As informações contidas no presente documento são de natureza genérica e não se destinam a abordar as circunstâncias de qualquer pessoa física ou jurídica específica. Embora envidemos nossos maiores esforços para fornecer informações precisas e oportunas, não pode haver garantia de que tais informações sejam precisas na data de seu recebimento ou que continuarão sendo precisas no futuro. Ninguém deve tomar ações com base em tais informações sem a consultoria profissional apropriada após um exame detalhado da situação específica.