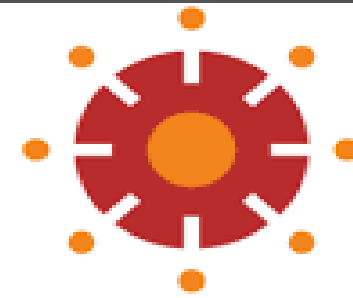


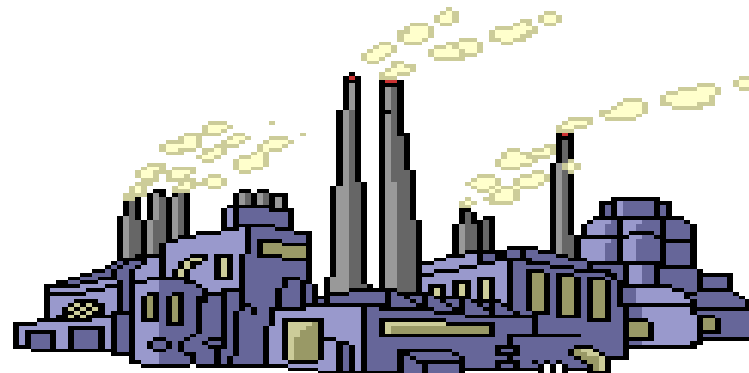
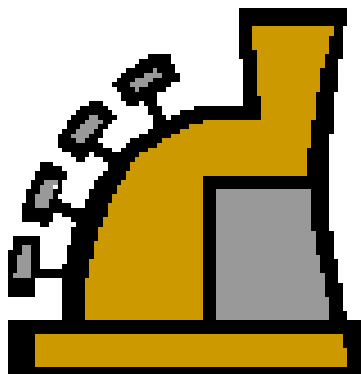


Buffon, Martins
consultoria



CENTRO EMPRESARIAL
F L O R E S D A C U N H A

PRODUTIVIDADE





2005

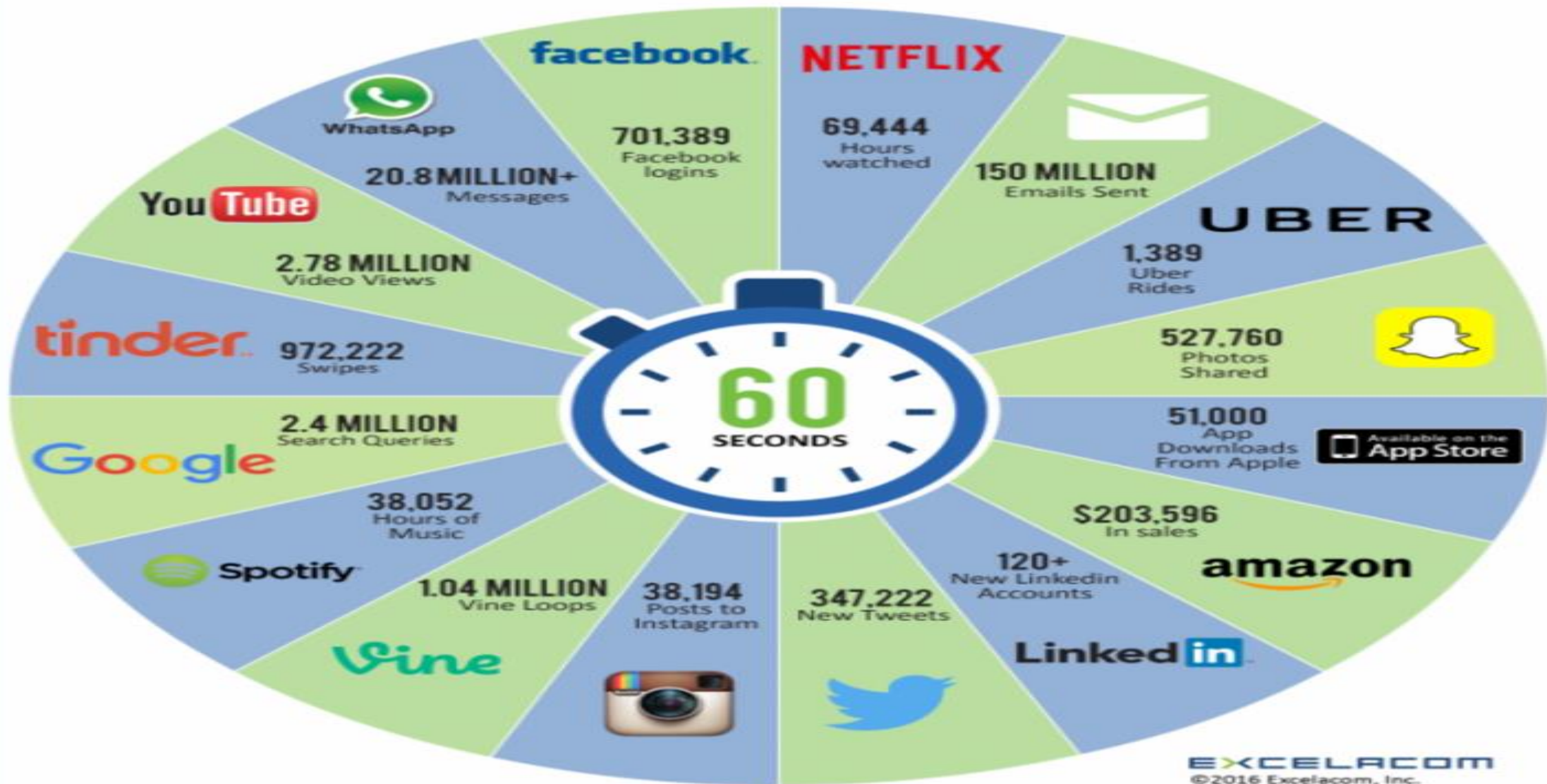
POSSE DO PAPA BENTO XVI



2013

POSSE DO PAPA FRANCISCO

2016 What happens in an INTERNET MINUTE?



OS TRÊS PILARES DO FUTURO DOS NEGÓCIOS

- 1 - CIDADES DIGITAIS
- 2 - IOT – Internet of Things
- 3 - ECONOMIA COMPARTILHADA

IOT – Internet of Things

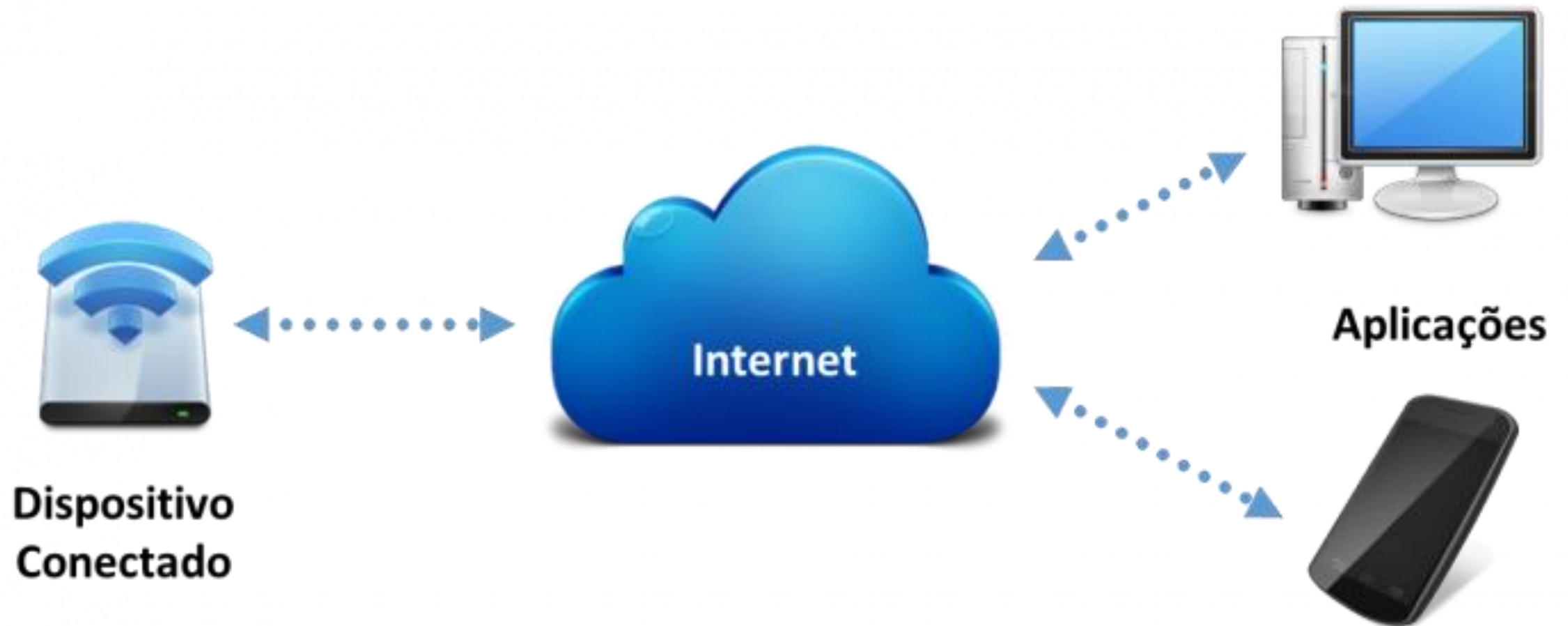
What it is and why it matters?

- IOT é a comunicação máquina a máquina (M2M) via Internet, que permite que diferentes objetos, de carros a máquinas industriais ou bens de consumo como calçados e roupas, compartilhem dados e informações para concluir determinadas tarefas. A base para o funcionamento da IOT são sensores e dispositivos, que tornam a comunicação entre as “coisas” possível. Além disso, é preciso um sistema de computação para analisar os dados recebidos e gerenciar as ações de cada objeto conectado a essa rede.



Internet das Coisas e a mudança na maneira como vivemos



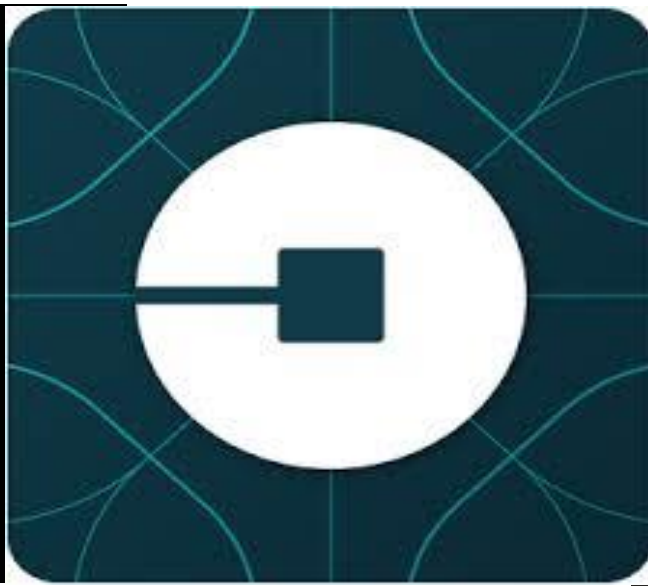






INDÚSTRIA 4.0

UBER



NÃO EXISTE MAIS FIDELIDADE...EXISTE PREFERÊNCIA



Linhas aéreas inteligentes



Há pouco tempo se uma empresa quisesse se manter nos mesmos patamares bastava fazer as mesmas coisas.... Hoje, as empresas necessitam correr 10 vezes mais para continuar no mesmo lugar.. E 20 vezes mais para avançar... É vital ter o business sob controle.. Thomas Friedman.



Conceito de Produto

Empresas bem-sucedidas só dão certo quando vendem um **estilo de vida**, ou uma **imagem**, e não simplesmente um produto. Empresas de sucesso devem oferecer uma “**experiência cintilante**” para se distinguir em um contexto em que a maior parte da concorrência já oferece um produto decente.

Tom Peters

GOVERNANÇA...

Governança é o conjunto de processos, costumes, políticas, leis, regulamentos e instituições que regulam a maneira como uma empresa é dirigida, administrada ou controlada.

COMPLIANCE...

Compliance significa agir de acordo com uma regra, uma instrução interna, um comando ou um pedido, ou seja, estar em “**compliance**” é estar em conformidade com leis e regulamentos externos e internos.



ATENÇÃO A PRODUTIVIDADE E AO RESULTADO

- Inovação
- O brilho nos olhos
- A paixão pelo que você faz
- Conhecimento do mercado em que se está inserido
- Ter uma marca reconhecida
- Certificação ISO, Just in Time, MRP, Kanban, Downsizing, 5 S, 8 S, Lean Manufacturing, Seis Sigma, 5W2H, etc., tudo certo!

Qual o objetivo fundamental de
qualquer empresa?

Geração de Lucro? ou

Geração de Caixa?

24% das
empresas
fecham antes
de 1 ano de
atividade

42% das
empresas
fecham antes
de 2 anos de
atividade



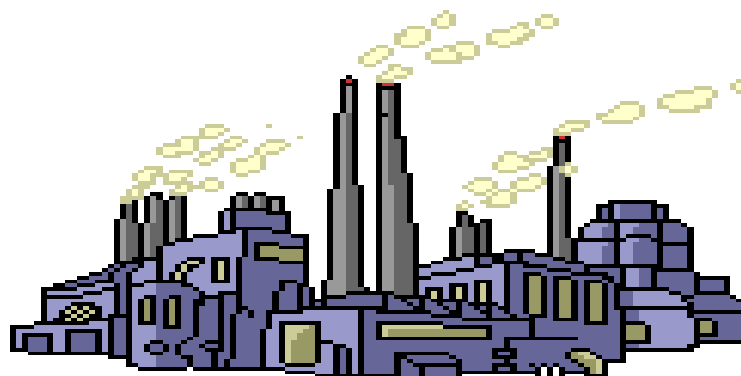
56%
fecham
antes de 3
anos

85%
fecham
antes de 5
anos

Poucos sabem
apurar
corretamente
o preço de
venda

De acordo
com o SEBRAE
a maioria dos
empresários
não conhecem
seus custos

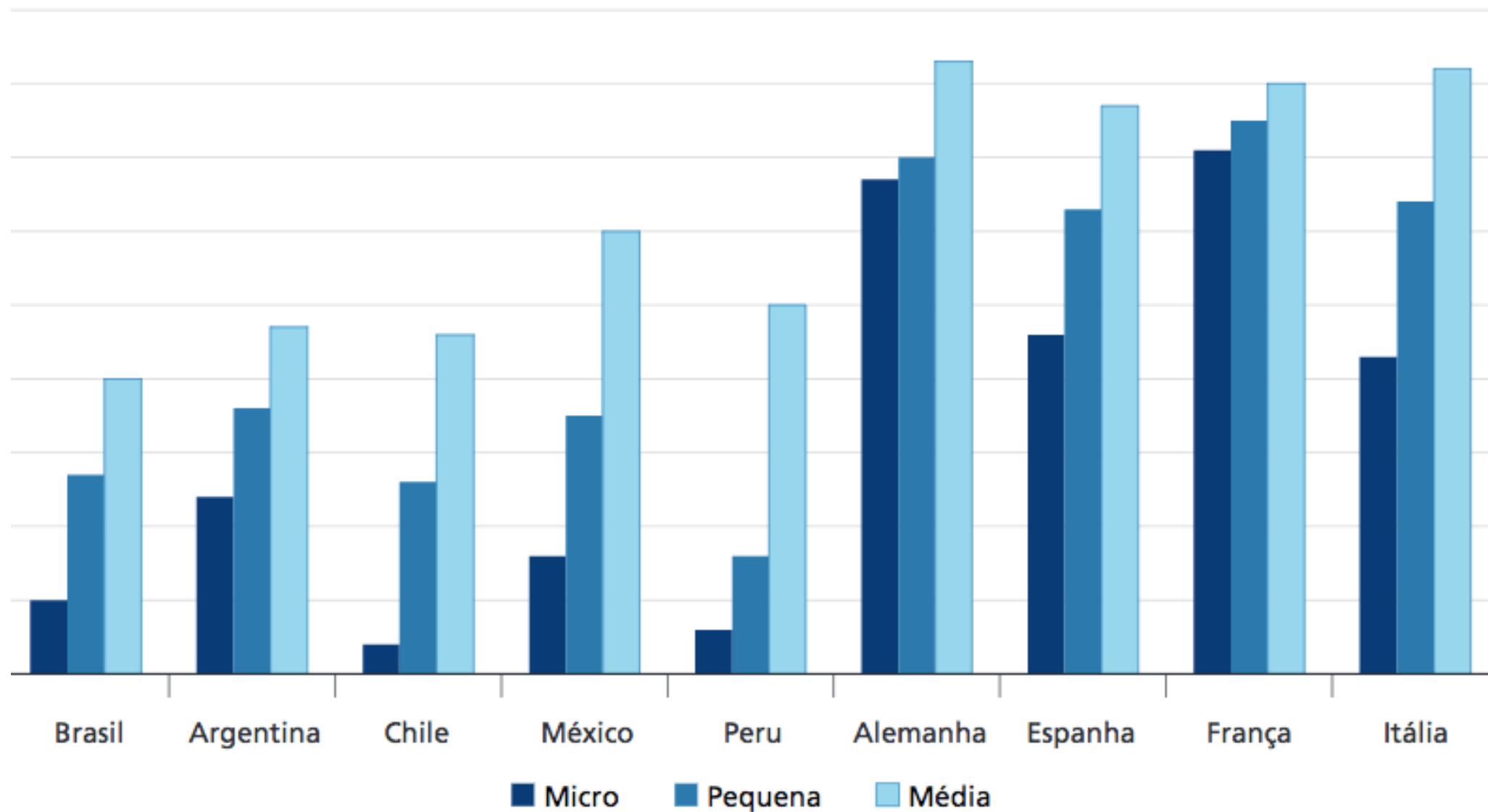
A final: “O que é PRODUTIVIDADE?”



- ✓ Produzir mais com menos!
- ✓ É o resultado daquilo que é produtivo, ou seja, do que se produz, do que é rentável!
- ✓ É o resultado daquilo que é produtivo!
- ✓ É a relação entre os meios, recursos utilizados e a produção final. É o resultado da capacidade de produzir, de gerar um produto, fruto do trabalho, associado à técnica e ao capital empregado!

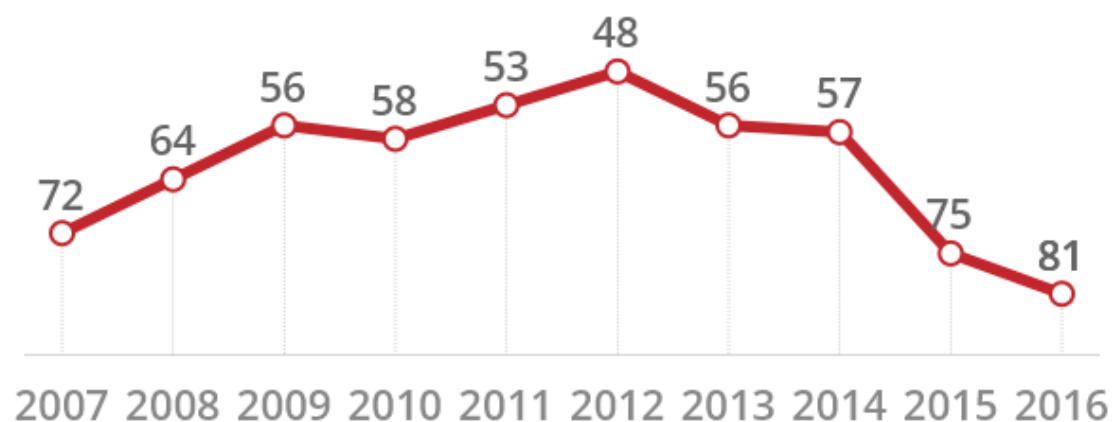
- ✓ Produtividade é a expressão da eficiência de qualquer negócio. Para uma indústria, por exemplo, a produtividade está diretamente ligada à eficiência na produção.
- ✓ São tantas as dicas de produtividade e definições atribuídas ao termo produtividade que podemos até nos confundir. Afinal o que é produtividade? Quais os indicadores de produtividade? É interessante ter produtividade? Quando? Por quê?

A BAIXA PRODUTIVIDADE DAS MPEs NO BRASIL



Brasil atinge sua pior posição competitiva

País perdeu 33 posições em 4 anos em ranking



FONTE: Fórum Econômico Mundial



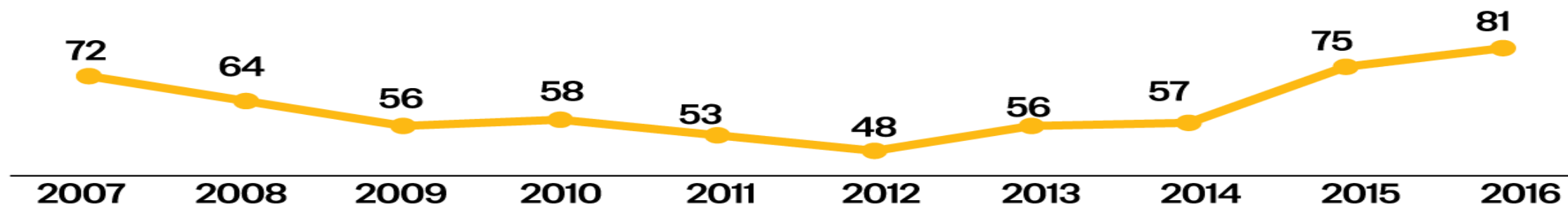
Infográfico elaborado em: 27/09/2016

O Ranking de Competitividade 2016-2017

1	Suíça
2	Cingapura
3	Estados Unidos
4	Holanda
5	Alemanha
6	Suécia
7	Reino Unido
8	Japão
9	Hong Kong
10	Finlândia

21	França
22	Austrália
28	China
33	Chile
39	Índia
43	Rússia
47	África do Sul
51	México
61	Colômbia
67	Peru
73	Uruguai
81	Brasil
104	Argentina

ASCENSÃO E QUEDA DO BRASIL NO RANKING NOS ÚLTIMOS ANOS



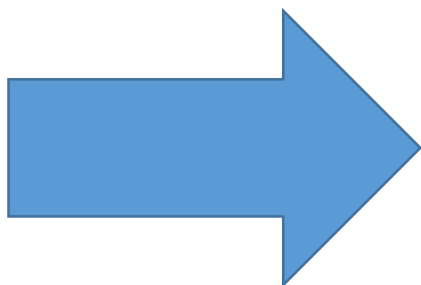
Regras da Natureza

1 – Ocupar Espaço

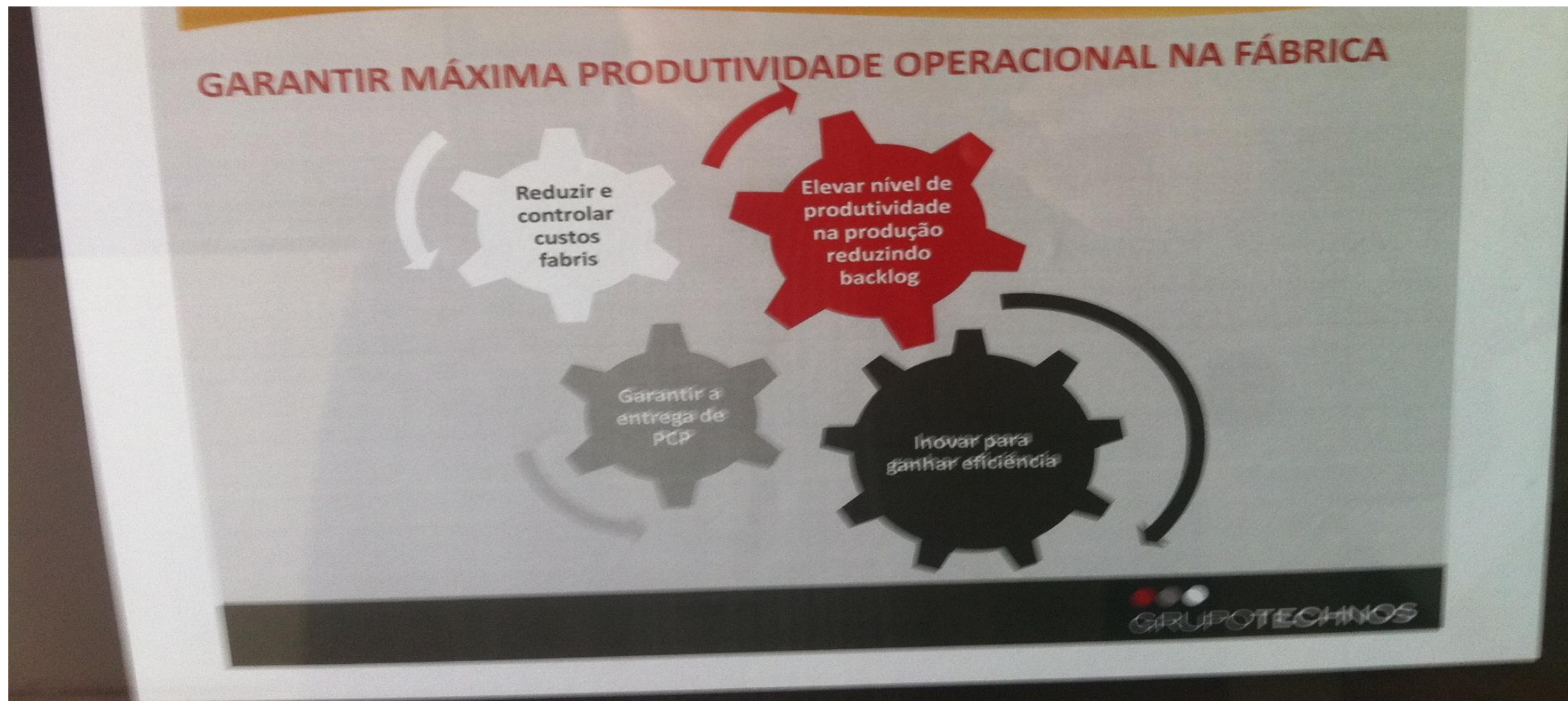


Regras da Natureza

1 – Produtividade



PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA 2017 (TECHNOS)





As vendas caíram...

E agora?



As vendas subiram...

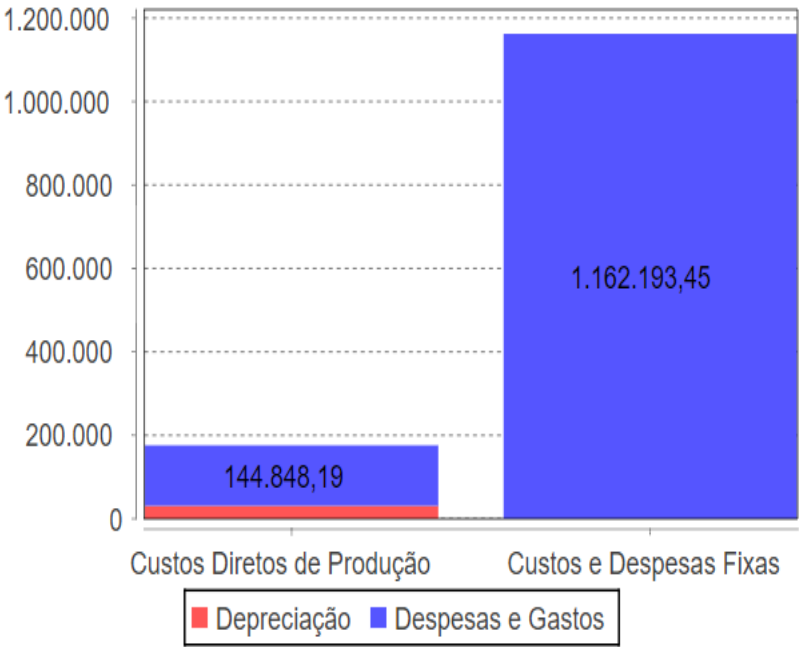
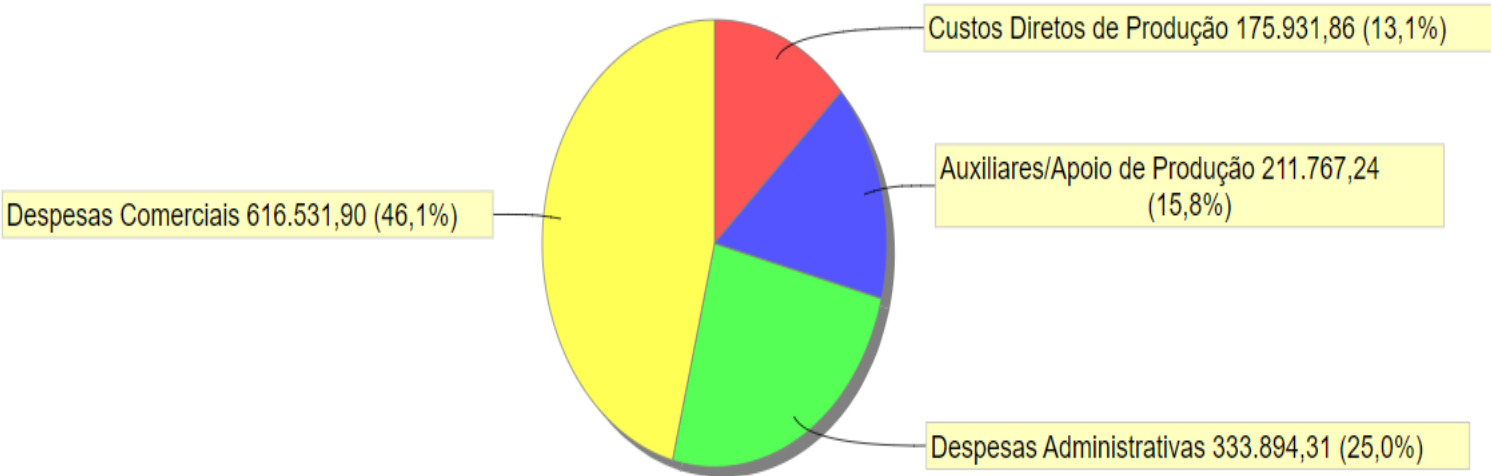
E agora?

Perfil de Custos e Despesas

Empresa “A”

	TOTAL	S/CUST.DIR.PROD.	DESPESAS E GASTOS	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL	DEPRECIAÇÃO	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL
Custos Diretos de Produção	175.931,86	100,00%	144.848,19		82,33%	31.083,67		17,67%
▼ Custos e Despesas Fixas	1.162.193,45	660,59%	1.162.193,45	660,59%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Auxiliares/Apoio de Produção	211.767,24	120,37%	211.767,24	120,37%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Despesas Administrativas	333.894,31	189,79%	333.894,31	189,79%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Despesas Comerciais	616.531,90	350,44%	616.531,90	350,44%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
	1.338.125,31		1.307.041,64		97,68%	31.083,67		2,32%

Perfil de Custos e Despesas
Total: 1.338.125,31



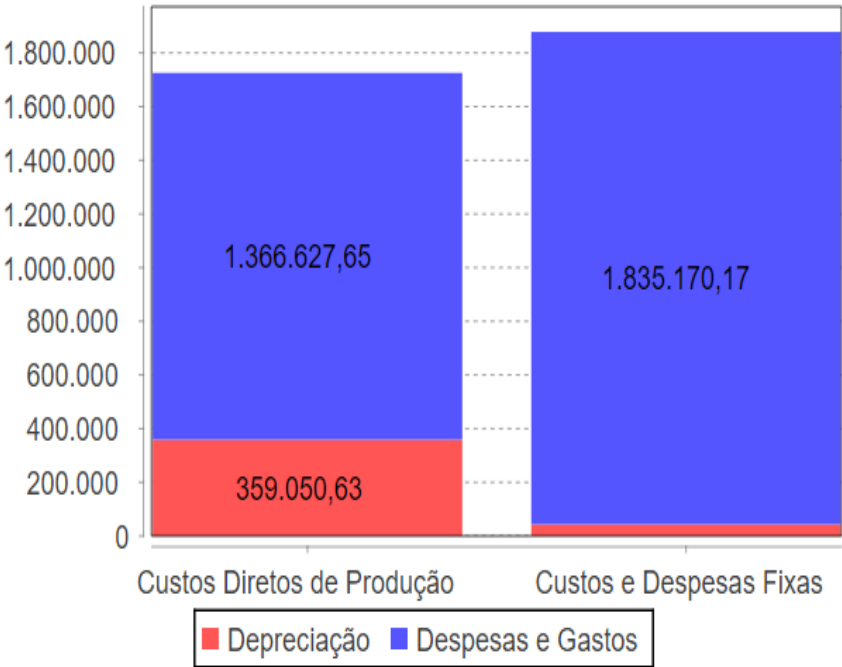
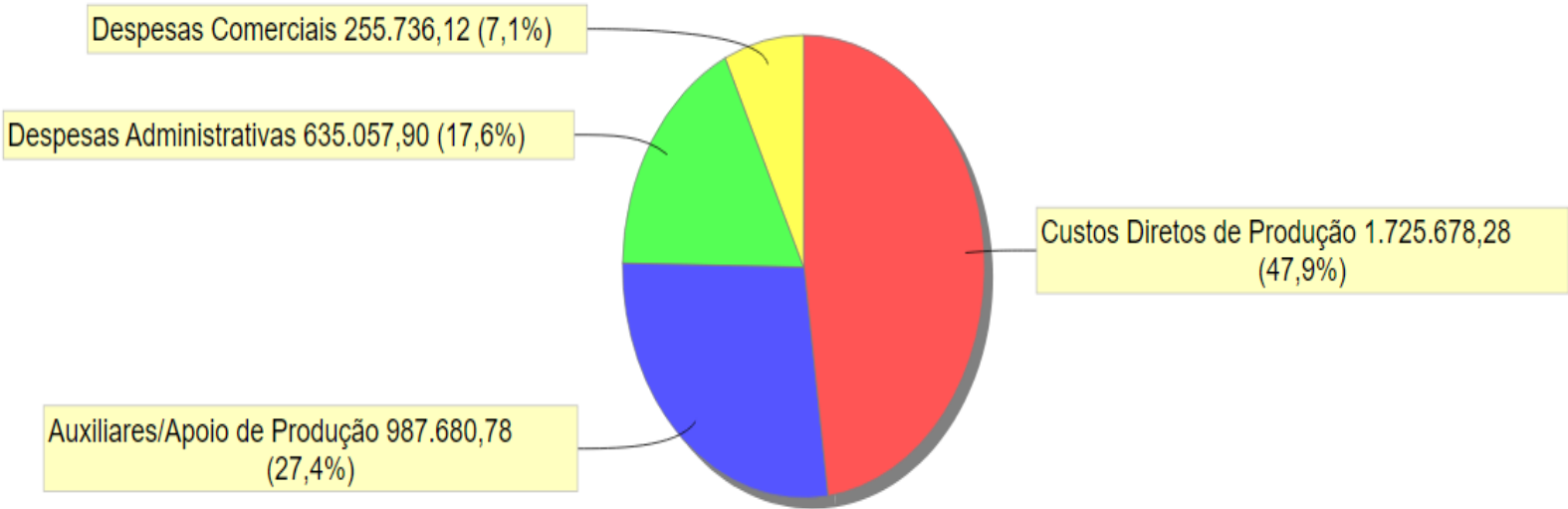
Perfil de Custos e Despesas

Empresa “B”

	TOTAL	S/CUST.DIR.PROD.	DESPESAS E GASTOS	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL	DEPRECIAÇÃO	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL
Custos Diretos de Produção	1.725.678,28	100,00%	1.366.627,65		79,19%	359.050,63		20,81%
▼ Custos e Despesas Fixas	1.878.474,81	108,85%	1.835.170,17	106,34%	97,69%	43.304,64	2,51%	2,31%
Auxiliares/Apoio de Produção	987.680,78	57,23%	948.191,12	54,95%	96,00%	39.489,66	2,29%	4,00%
Despesas Administrativas	635.057,90	36,80%	631.242,92	36,58%	99,40%	3.814,98	0,22%	0,60%
Despesas Comerciais	255.736,12	14,82%	255.736,12	14,82%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
	3.604.153,09		3.201.797,82		88,84%	402.355,27		11,16%

Perfil de Custos e Despesas

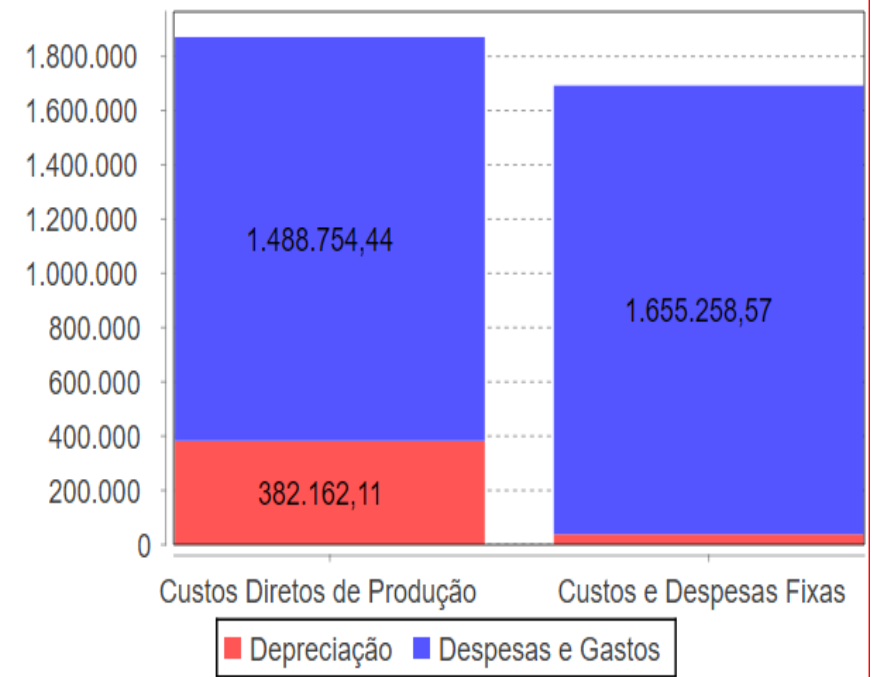
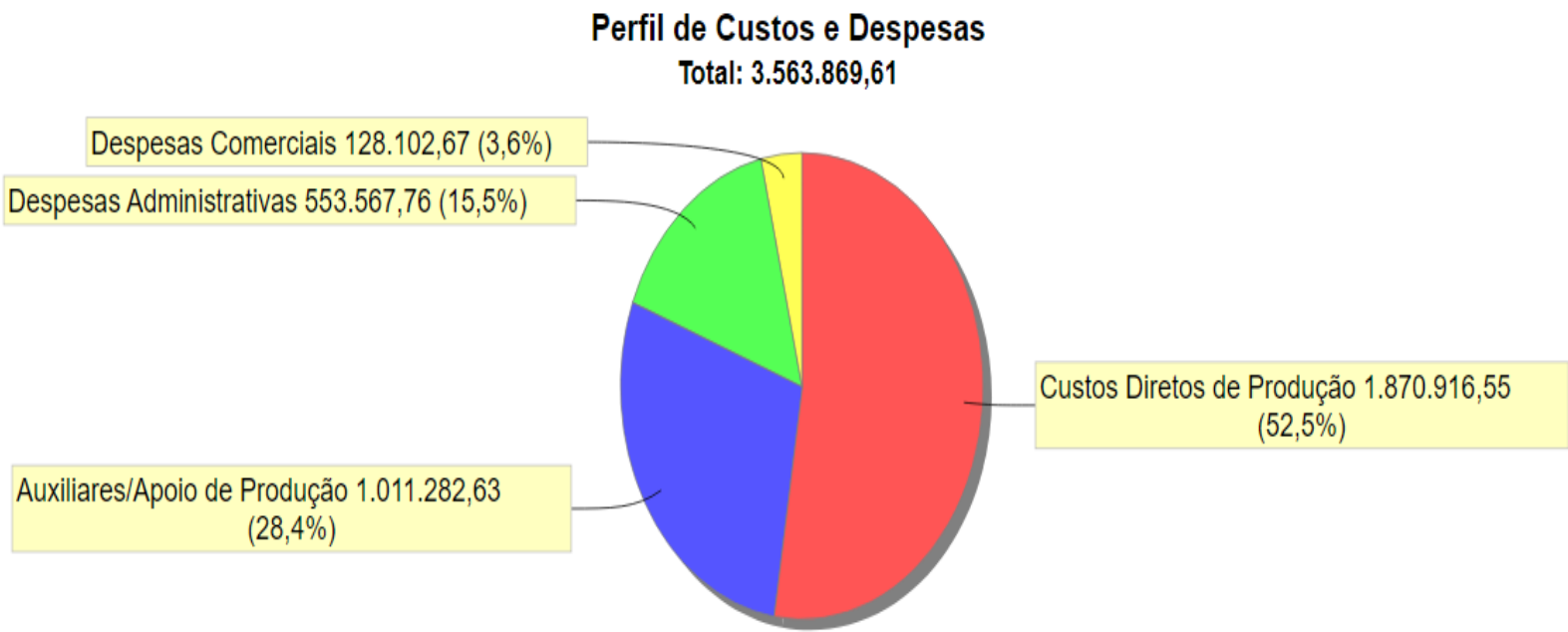
Total: 3.604.153,09



Perfil de Custos e Despesas

Empresa “C”

	TOTAL	S/CUST.DIR.PROD.	DESPESAS E GASTOS	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL	DEPRECIAÇÃO	S/CUST.DIR.PROD.	S/TOTAL
Custos Diretos de Produção	1.870.916,55	100,00%	1.488.754,44		79,57%	382.162,11		20,43%
▼ Custos e Despesas Fixas	1.692.953,06	90,49%	1.655.258,57	88,47%	97,77%	37.694,49	2,01%	2,23%
Auxiliares/Apoio de Produção	1.011.282,63	54,05%	977.709,69	52,26%	96,68%	33.572,94	1,79%	3,32%
Despesas Administrativas	553.567,76	29,59%	549.446,21	29,37%	99,26%	4.121,55	0,22%	0,74%
Despesas Comerciais	128.102,67	6,85%	128.102,67	6,85%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
	3.563.869,61		3.144.013,01		88,22%	419.856,60		11,78%



PRODUTIVIDADE

- ✓ É a razão entre o que você vende (saídas) e os recursos que você utiliza para a produzir, administrar e vender (entradas). É a utilização de máquinas, equipamentos, pessoas, matéria prima, dinheiro, espaço, energia elétrica (recursos utilizados). Em fim, tudo que você gera de custos e despesas para atender o mercado!

CUSTOS E DESPESAS

- Na grande maioria dos exemplos temos custos e despesas fixas.
- Será que conseguimos, com o mesmo número de custos e despesas fixas, aumentar a produção e com isso os únicos custos incrementais são os variáveis, consequentemente a margem de contribuição acaba sendo lucro?

➤ Não adianta querer ser mais produtivo se você não mede o quanto custa para produzir, administrar e vender e quanto você vende desses custos e despesas!

É isso que
chamamos de:

**“PRODUTIVIDADE DE
CUSTOS EM
VENDAS!”**

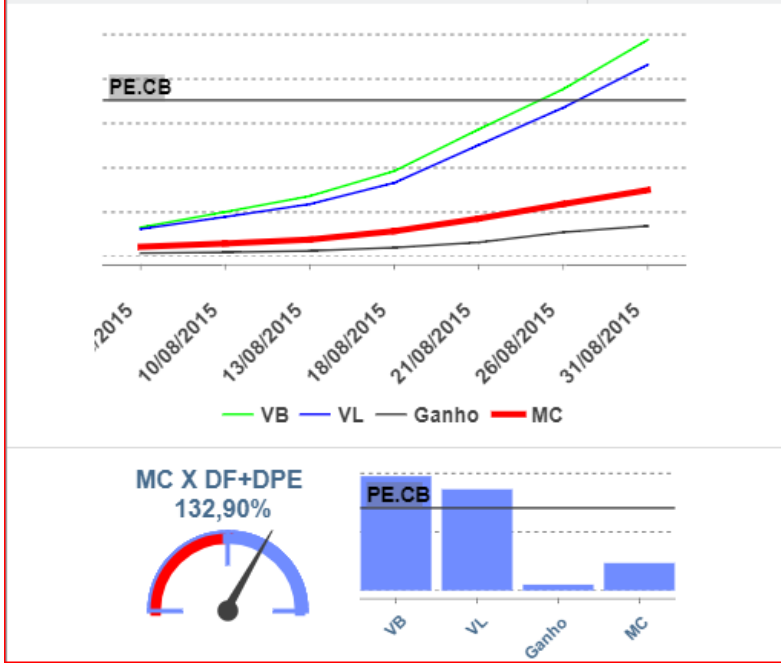


PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO	
▼ Custos e Despesas Totais	3.563.869,61
Despesas Administrativas	553.567,76
Despesas Comerciais	128.102,67
Custos ind. de Fabricação	1.011.282,63
Custos e MO Direta	1.870.916,55
▼ Depreciação	419.856,60
CCs Administrativos	4.121,55
CCs Comerciais	0,00
CCs Auxiliares	33.572,94
CCs Produtivos	382.162,11
▼ Débitos e Parcelamentos Extras	73.120,00
CAPITAL DE GIRO	21.880,00
FINANCIAMENTO DE MÁQUINAS	51.240,00
Ponto Equilíbrio Contábil/Operacional	7.043.893,61
Ponto de Equilíbrio Financeiro 1	5.296.990,35
Ponto de Equilíbrio Financeiro 2	7.348.125,02
Margem de Contribuição (R\$)	2.346.945,76
Margem de Contribuição (%)	24,00%

Contábil	Produtividade de Vendas	Gráfico PE	Ociosidade	Prazos e Dias	Horas
----------	-------------------------	------------	------------	---------------	-------

▼	NCG Dias*	NCG Reais*
	50,4	16.590.086,24

	CONTÁBIL	% VB	% VL	FINANCEIRO	% VB	% VI
▼ Faturamento Bruto	9.877.830,56	101,2	114,3	9.877.830,56	101,2	114,2
IPI	112.860,34	1,2	1,3	112.860,34	1,2	1,3
▼ Venda Bruta	9.764.970,22	100,0	113,0	9.764.970,22	100,0	112,9
ICMS	488.553,14	5,0	5,7	486.122,54	5,0	5,6
PIS/PASEP	111.192,80	1,1	1,3	110.639,60	1,1	1,3
COFINS	521.424,31	5,3	6,0	518.830,17	5,3	6,0
▼ Venda Líquida	8.643.799,97	88,5	100,0	8.649.377,91	88,6	100,0
▼ (-) CPMV	6.417.859,20	65,7	74,2	6.417.859,20	65,7	74,2
Materiais Diretos	3.451.214,28	35,3	39,9	3.451.214,28	35,3	39,9
Custos e MO Direta	1.870.916,55	19,2	21,6	1.870.916,55	19,2	21,6
Indiretos de Fabricação	1.011.282,63	10,4	11,7	1.011.282,63	10,4	11,7
Serviços de Terceiros	84.445,74	0,9	1,0	84.445,74	0,9	1,0
▼ Lucro Bruto	2.225.940,77	22,8	25,8	2.231.518,71	22,9	25,8
Despesas Administrativas	553.567,76	5,7	6,4	553.567,76	5,7	6,4
Despesas Comerciais	128.102,67	1,3	1,5	128.102,67	1,3	1,5
Comissão	239.984,81	2,5	2,8	238.790,86	2,4	2,8
Frete	134.133,22	1,4	1,6	133.687,97	1,4	1,5
▼ Lucro antes da Desp.Fin.	1.170.152,30	12,0	13,5	1.177.369,45	12,1	13,6
(+) Saldo Desp.Fin.	7.217,15	0,1	0,1			
(-) Custo de Financiamento	425.482,91	4,4	4,9			
(-) Desp.Fin. Ciclo de Caixa	97.893,83	1,0	1,1			
▼ Lucro antes IR	653.992,71	6,7	7,6			
IRPJ	98.098,91	1,0	1,1	97.477,41	1,0	1,1
CSLL	58.859,34	0,6	0,7	58.460,13	0,6	0,7
(+) Ganho Fin.s/IR+CS	1.020,71	0,0	0,0			
▼ Lucro Líquido	498.055,17	5,1	5,8			

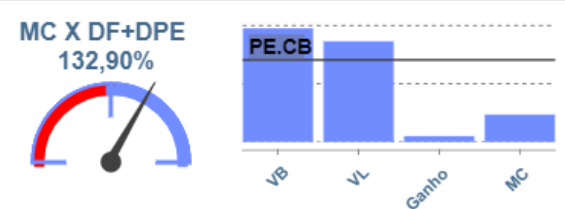
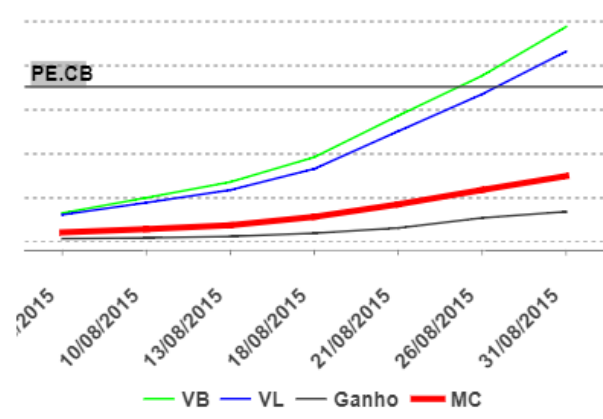


PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO	
▼ Custos e Despesas Totais	3.563.869,61
Despesas Administrativas	553.567,76
Despesas Comerciais	128.102,67
Custos ind. de Fabricação	1.011.282,63
Custos e MO Direta	1.870.916,55
▼ Depreciação	419.856,60
CCs Administrativos	4.121,55
CCs Comerciais	0,00
CCs Auxiliares	33.572,94
CCs Produtivos	382.162,11
▼ Débitos e Parcelamentos Extras	73.120,00
CAPITAL DE GIRO	21.880,00
FINANCIAMENTO DE MÁQUINAS	51.240,00
Ponto Equilíbrio Contábil/Operacional	7.043.893,61
Ponto de Equilíbrio Financeiro 1	5.296.990,35
Ponto de Equilíbrio Financeiro 2	7.348.125,02
Margem de Contribuição (R\$)	2.346.945,76
Margem de Contribuição (%)	24,00%

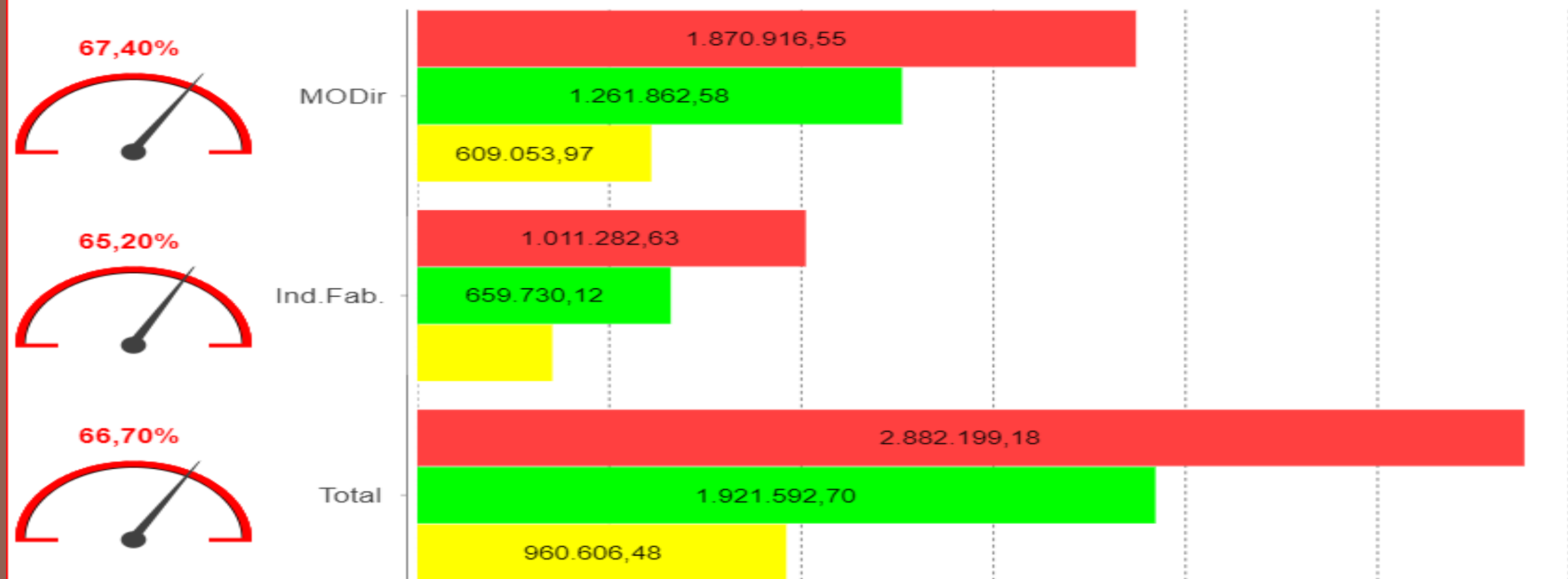
Contábil	Produtividade de Vendas	Gráfico PE	Ociosidade	Prazos e Dias	Horas
----------	-------------------------	------------	------------	---------------	-------

▼	NCG Dias*	NCG Reais*
	50,4	16.590.086,24

	CONTÁBIL	% VB	% VL	FINANCEIRO	% VB	% VI
▼ Faturamento Bruto	9.877.830,56	101,2	114,3	9.877.830,56	101,2	114,2
IPI	112.860,34	1,2	1,3	112.860,34	1,2	1,3
▼ Venda Bruta	9.764.970,22	100,0	113,0	9.764.970,22	100,0	112,9
ICMS	488.553,14	5,0	5,7	486.122,54	5,0	5,6
PIS/PASEP	111.192,80	1,1	1,3	110.639,60	1,1	1,3
COFINS	521.424,31	5,3	6,0	518.830,17	5,3	6,0
▼ Venda Líquida	8.643.799,97	88,5	100,0	8.649.377,91	88,6	100,0
▼ (-) CPMV	5.457.252,73	55,9	63,1	5.457.252,73	55,9	63,1
Materiais Diretos	3.451.214,28	35,3	39,9	3.451.214,28	35,3	39,9
Custos e MO Direta	1.261.862,58	12,9	14,6	1.261.862,58	12,9	14,6
Indiretos de Fabricação	659.730,12	6,8	7,6	659.730,12	6,8	7,6
Serviços de Terceiros	84.445,74	0,9	1,0	84.445,74	0,9	1,0
▼ Lucro Bruto	3.186.547,24	32,6	36,9	3.192.125,18	32,7	36,9
Despesas Administrativas	362.452,17	3,7	4,2	362.452,17	3,7	4,2
Despesas Comerciais	83.876,08	0,9	1,0	83.876,08	0,9	1,0
Comissão	239.984,81	2,5	2,8	238.790,86	2,4	2,8
Frete	134.133,22	1,4	1,6	133.687,97	1,4	1,5
▼ Lucro antes da Desp.Fin.	2.366.100,96	24,2	27,4	2.373.318,11	24,3	27,4
(+) Saldo Desp.Fin.	7.217,15	0,1	0,1			
(-) Custo de Financiamento	425.482,91	4,4	4,9			
(-) Desp.Fin. Ciclo de Caixa	97.893,83	1,0	1,1			
▼ Lucro antes IR	1.849.941,37	18,9	21,4			
IRPJ	277.491,21	2,8	3,2	275.733,19	2,8	3,2
CSLL	166.494,72	1,7	1,9	165.365,46	1,7	1,9
(+) Ganho Fin.s/IR+CS	2.887,28	0,0	0,0			
▼ Lucro Líquido	1.408.842,72	14,4	16,3			



	CONTÁBIL	VENDAS	%	DIF. R\$
Custos e MO Direta	1.870.916,55	1.261.862,58	67,45	609.053,97
Indiretos de Fabricação	1.011.282,63	659.730,12	65,24	351.552,50
	2.882.199,18	1.921.592,70	66,67	960.606,48



09/2015 a 09/2015 - Análise do Mês de Setembro de 2016						Visão Centros de Custos Hie		
CENTRO DE CUSTOS	TEMPO CONSUMID	TEMPO DISPONÍVEL	OCUPAÇÃO%	MOD	AUX	ADM	COM	USOS
▼ (15000000) PRODUTIVOS	27.475h 05m 16s	62.246h 36m 00s	44,1	1.261.862,5789	659.730,1238	362.452,1652	83.876,0759	408.958
▼ (15901000) LINHA VIRABREQUINS	9.191h 43m 44s	17.016h 48m 00s	54,0	453.353,3431	528.053,5626	295.805,1218	68.453,0961	111.149
▼ (15100002) FRESAMENTO FN002	346h 02m 56s	640h 48m 00s	54,0	14.574,4954	15.742,6990	9.510,8906	2.200,9420	6.662
(BC015) BC015-Eliminação de Rebarbas	164h 03m 30s	213h 36m 00s	76,8	83,3277	90,0067	54,3771	12,5836	3.032
(FN002) FN002-Fresadora Komatsu	124h 29m 26s	213h 36m 00s	58,3	14.459,5533	15.618,5439	9.435,8828	2.183,5843	2.250
(PR027) PR027-Bancada c/ Macaco Hidr.	57h 30m 00s	213h 36m 00s	26,9	31,6144	34,1484	20,6307	4,7742	1.380
▼ (15100006) FRESAMENTO FN006	213h 20m 04s	427h 12m 00s	49,9	31.008,8478	33.494,3302	20.235,4697	4.682,7471	3.386
(FN006) FN006-Fresadora Komatsu	134h 15m 04s	213h 36m 00s	62,9	30.994,9534	33.479,3221	20.226,4026	4.680,6489	1.488
(PR022) PR022-Prensa Mesa de Desempeno	79h 05m 00s	213h 36m 00s	37,0	13,8944	15,0081	9,0671	2,0982	1.898
▼ (15260019) RETIFICAÇÃO JUNKER VB RN-019	184h 53m 28s	320h 24m 00s	57,7	22.654,6282	28.454,9086	14.783,7496	3.421,1491	955
(RN019) RN019-Retificadora Junker Jucrank 6L	184h 53m 28s	320h 24m 00s	57,7	22.654,6282	28.454,9086	14.783,7496	3.421,1491	955
▼ (15260021) RETIFICAÇÃO JUNKER VB RN-021	382h 26m 10s	320h 24m 00s	119,4	31.279,4419	39.287,9397	20.412,0517	4.723,6103	1.738
(RN021) RN021-Retificadora Junker Maschinen	382h 26m 10s	320h 24m 00s	119,4	31.279,4419	39.287,9397	20.412,0517	4.723,6103	1.738
▼ (15260023) RETIFICAÇÃO JUNKER VB RN023	426h 48m 36s	427h 12m 00s	99,9	59.163,0660	74.212,7485	38.608,0915	8.934,4072	2.949
(MP037) MP037 - Máquina de Polir Virabrequins	156h 28m 30s	213h 36m 00s	73,3	556,5215	601,1289	363,1697	84,0421	1.707
(RN023) RN023-Retifica Junker	270h 20m 06s	213h 36m 00s	126,6	58.606,5445	73.611,6195	38.244,9218	8.850,3651	1.242
▼ (15262015) RETIFICAÇÃO JUNKER VB RN-015	101h 49m 24s	320h 24m 00s	31,8	18.028,8132	22.644,7431	11.765,0778	2.722,5898	657
(RN015) RN015-Retificadora Junker	101h 49m 24s	320h 24m 00s	31,8	18.028,8132	22.644,7431	11.765,0778	2.722,5898	657
▼ (15263010) RETIFICAÇÃO ZEMA VB RN-010		142h 24m 00s						0
(RN010) RN010-Retificadora		142h 24m 00s						0
▼ (15901010) MARCAÇÃO VB	396h 13m 49s	1.708h 48m 00s	23,2	1.504,8300	1.625,4481	982,0082	227,2492	9.288
(BA007) BA007-Balanceadora Dinâmica Hofmann HL		213h 36m 00s						0
(CM001) CM001-Cabeca Marcação Mod. Pack20200	39h 24m 11s	213h 36m 00s	18,4	69,5873	75,1650	45,4106	10,5086	2.692
(CM007) CM007-Cabeca Marcação		213h 36m 00s						0
(FU030) FU030-Furadeira Mitto 23	36h 44m 02s	213h 36m 00s	17,2	70,7715	76,4441	46,1834	10,6874	1.895
(TO011) TO011-Torno Universal Nardini	4h 16m 00s	213h 36m 00s	2,0	19,7739	21,3588	12,9039	2,9861	32
(TO017) TO017-Torno Mecânico Imor	107h 07m 18s	213h 36m 00s	50,2	456,0495	492,6037	297,6046	68,8695	1.621
(TO051) TO051-Torno Mecânico Romi E 45	127h 02m 18s	213h 36m 00s	59,5	526,3705	568,5612	343,4941	79,4889	2.348
(TO052) TO052-Torno de Roletar	81h 40m 00s	213h 36m 00s	38,2	362,2773	391,3153	236,4116	54,7087	700
▼ (15901020) DESBASTE VB	981h 27m 31s	1.495h 12m 00s	65,6	49.952,9878	53.956,9180	32.597,8631	7.543,5632	4.131
(BC038) BC038-Bancada Inspeção		213h 36m 00s						0
(TN002) TN002-Torno Puma 12L-C	4h 47m 00s	213h 36m 00s	2,2	141,3293	152,6574	92,2274	21,3426	41
(TN006) TN006-Torno Okuma	15h 52m 50s	213h 36m 00s	7,4	832,0376	898,7287	542,9635	125,6487	42
Totais	27.475h 05m 16s	62.246h 36m 00s	44,1	1.261.862,5789	659.730,1238	362.452,1652	83.876,0759	408.958

PRODUTIVIDADE?

	QUANTIDADE	UNITÁRIO (X)	VENDA BRUTA	%VBT	VENDA LÍQUIDA	LUCRO LÍQ	MARGEM%(P)	CPMV	MC VALOR	MC%
▼ACESSOCAR	5,0000	1.402,16	6.741,86	0,1	5.049,65	1.073,33	15,9	2.866,17	1.819,52	27,0
(CO614005) Base 35 34256	2,0000	1.133,23	2.266,46	0,0	1.697,57	552,84	24,4	743,72	752,29	33,2
(CO615005) Base 36 34261	1,0000	1.133,23	1.133,23	0,0	848,79	252,05	22,2	395,64	373,64	33,0
(CO564003) Engate GQ 34014	1,0000	1.725,59	1.725,59	0,0	1.292,47	370,93	21,5	622,99	544,43	31,6
(VB282463) Suporte HGF 34481	1,0000	1.616,58	1.616,58	0,0	1.210,82	-102,48	-6,3	1.103,81	149,16	9,2

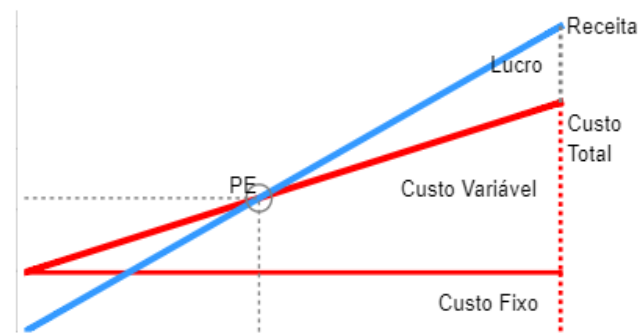
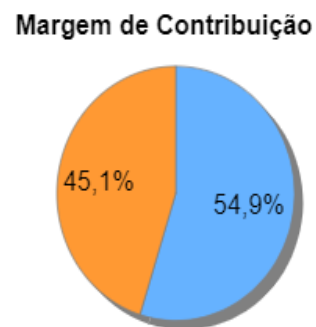
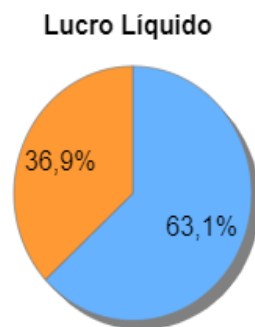
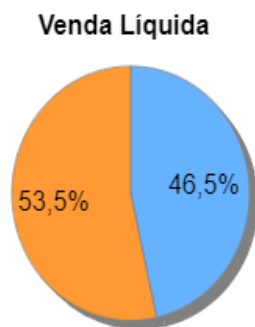
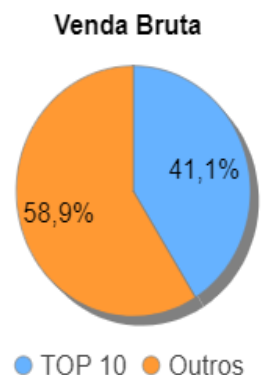
PRODUTIVIDADE?

☰	▼ Cliente: ACESSOCAR					
	NCG Dias*	NCG Reais*				
	19,0	4.317,46				
	CONTÁBIL	% VB	% VL	FINANCEIRO	% VB	% VL
▼Faturamento Bruto	6.806,52	101,0	134,8	6.806,52	101,0	134,6
IPI	64,66	1,0	1,3	64,66	1,0	1,3
▼Venda Bruta	6.741,86	100,0	133,5	6.741,86	100,0	133,3
ICMS	809,03	12,0	16,0	805,00	11,9	15,9
PIS/PASEP	155,06	2,3	3,1	154,29	2,3	3,1
COFINS	728,12	10,8	14,4	724,50	10,7	14,3
▼Venda Líquida	5.049,65	74,9	100,0	5.058,07	75,0	100,0
▼(-) CPMV	2.866,17	42,5	56,8	2.866,17	42,5	56,7
Materiais Diretos	1.766,58	26,2	35,0	1.766,58	26,2	34,9
Custos e MO Direta	745,23	11,1	14,8	745,23	11,1	14,7
Indiretos de Fabricação	351,36	5,2	7,0	351,36	5,2	6,9
Serviços de Terceiros	3,00	0,0	0,1	3,00	0,0	0,1
▼Lucro Bruto	2.183,48	32,4	43,2	2.191,90	32,5	43,3
Despesas Administrativas	186,69	2,8	3,7	186,69	2,8	3,7
Despesas Comerciais	43,20	0,6	0,9	43,20	0,6	0,9
Comissão	337,09	5,0	6,7	335,42	5,0	6,6
Frete	0,00	0,0	0,0			
▼Lucro antes da Desp.Fin.	1.616,49	24,0	32,0	1.626,59	24,1	32,2
(+) Saldo Desp.Fin.	10,10	0,1	0,2			
(-) Custo de Financiamento	117,54	1,7	2,3			
(-) Desp.Fin. Ciclo de Caixa	67,59	1,0	1,3			
▼Lucro antes IR	1.441,46	21,4	28,5			
IRPJ	216,22	3,2	4,3	214,85	3,2	4,2
CSLL	129,73	1,9	2,6	128,85	1,9	2,5
(+) Ganho Fin.s/IR+CS	2,25	0,0	0,0			
▼Lucro Líquido	1.097,76	16,3	21,7			

- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem qual a diferença entre margem de contribuição e margem de lucro?
- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem qual(is) o(s) melhor(es) produto(s) e o(s) melhor(es) cliente(s)?
- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem quais os clientes que promovem e os que destroem seu crescimento?
- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem qual a produtividade de vendas em custos?
- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem qual(is) o(s) cliente(s) que causam a maior necessidade de capital de giro?
- ✓ sua empresa e sua equipe de vendas conhecem qual(is) o(s) fatores que ocasionam maior ou menor necessidade de capital de giro?

PRODUTIVIDADE

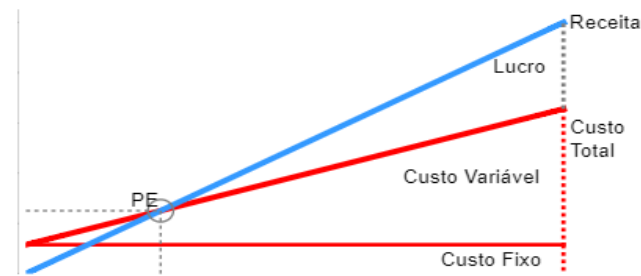
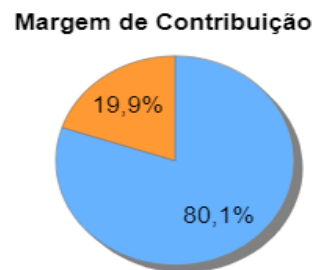
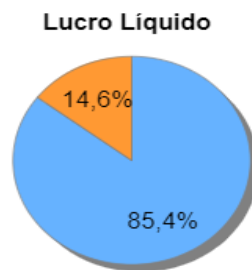
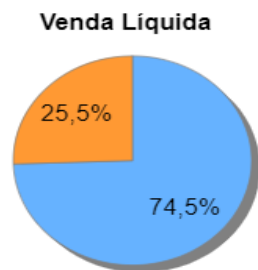
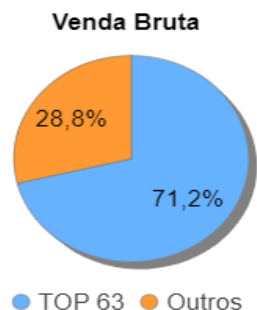
TOP 10/435 (2,3%) Clientes - Venda Bruta



Cliente	Venda Bruta			Venda Líquida			Lucro Líquido		Margem Contábil	Margem de Contribuição em Valor		
	Valor	%	Ranking	Valor	%	Ranking	Valor	Ranking	Média	Valor	%	Ranking
MS MOTOR	1.245.431,32	6,4%	1	1.245.431,32	7,3%	1	223.530,31	4	18,0%	444.665,18	7,6%	4
LATINA	1.238.077,10	6,4%	2	1.238.077,10	7,3%	2	424.534,82	1	34,3%	537.917,62	9,2%	1
LA CASA	1.121.182,75	5,8%	3	1.121.182,75	6,6%	3	365.348,77	2	32,6%	506.269,84	8,7%	2
SILVER	949.879,47	4,9%	4	949.879,47	5,6%	4	47.057,18	11	4,9%	295.018,05	5,1%	6
BTR EUA	918.741,00	4,7%	5	918.741,00	5,4%	5	272.166,63	3	29,6%	475.661,37	8,2%	3
BERNHARDT	887.143,87	4,6%	6	887.143,87	5,2%	6	156.351,06	5	17,6%	307.533,06	5,3%	5
OE GERMANY	430.252,45	2,2%	7	430.252,45	2,5%	7	116.188,17	7	27,0%	177.783,30	3,0%	9
FAPERSA	429.534,74	2,2%	8	429.534,74	2,5%	8	104.512,69	8	24,3%	186.298,12	3,2%	7
AMARAL REP13	376.003,00	1,9%	9	314.902,22	1,9%	10	16.302,50	27	4,3%	87.673,44	1,5%	11
ARCORE	367.382,65	1,9%	10	367.382,65	2,2%	9	142.171,66	6	38,7%	179.532,42	3,1%	8
10	7.963.628,35	41,1%		7.902.527,57	46,5%		1.868.163,77			3.198.352,40		

PRODUTIVIDADE

TOP 63/435 (14,5%) Clientes - Venda Bruta



Cliente	Venda Bruta			Venda Líquida			Lucro Líquido		Margem Contábil	Margem de Contribuição em Valor		
	Valor	%	Ranking	Valor	%	Ranking	Valor	Ranking	Média	Valor	%	Ranking
MS MOTOR	1.245.431,32	6,4%	1	1.245.431,32	7,3%	1	223.530,31	4	18,0%	444.665,18	7,6%	4
LATINA	1.238.077,10	6,4%	2	1.238.077,10	7,3%	2	424.534,82	1	34,3%	537.917,62	9,2%	1
LA CASA	1.121.182,75	5,8%	3	1.121.182,75	6,6%	3	365.348,77	2	32,6%	506.269,84	8,7%	2
SILVER	949.879,47	4,9%	4	949.879,47	5,6%	4	47.057,18	11	4,9%	295.018,05	5,1%	6
BTR EUA	918.741,00	4,7%	5	918.741,00	5,4%	5	272.166,63	3	29,6%	475.661,37	8,2%	3
BERNHARDT	887.143,87	4,6%	6	887.143,87	5,2%	6	156.351,06	5	17,6%	307.533,06	5,3%	5
OE GERMANY	430.252,45	2,2%	7	430.252,45	2,5%	7	116.188,17	7	27,0%	177.783,30	3,0%	9
FAPERSA	429.534,74	2,2%	8	429.534,74	2,5%	8	104.512,69	8	24,3%	186.298,12	3,2%	7
AMARAL REP13	376.003,00	1,9%	9	314.902,22	1,9%	10	16.302,50	27	4,3%	87.673,44	1,5%	11
ARCORE	367.382,65	1,9%	10	367.382,65	2,2%	9	142.171,66	6	38,7%	179.532,42	3,1%	8
MPA003	325.619,25	1,7%	11	260.169,79	1,5%	11	19.048,28	23	5,8%	65.144,79	1,1%	13
REIS001	289.387,02	1,5%	12	231.328,68	1,4%	13	23.096,32	20	8,0%	62.152,64	1,1%	14
AGUILERA A	279.335,69	1,4%	13	223.189,20	1,3%	14	24.164,73	19	8,6%	61.475,02	1,1%	15
TRACTO MOTOR	251.647,01	1,3%	14	251.647,01	1,5%	12	75.711,56	9	30,1%	106.752,89	1,8%	10
FIAT FIRE	187.980,78	1,0%	15	148.034,86	0,9%	16	30.907,73	14	16,4%	75.205,09	1,3%	12
ANTONIO	184.706,52	1,0%	16	147.580,52	0,9%	17	19.789,60	22	10,7%	42.840,37	0,7%	21
ODAPEL	175.705,30	0,9%	17	131.603,27	0,8%	19	9.260,15	39	5,3%	32.177,60	0,6%	28
C V B	162.928,44	0,8%	18	162.928,44	1,0%	15	28.189,69	16	17,3%	55.162,14	0,9%	16
SCHERER	162.069,08	0,8%	19	121.389,72	0,7%	20	11.991,55	34	7,4%	31.349,58	0,5%	29

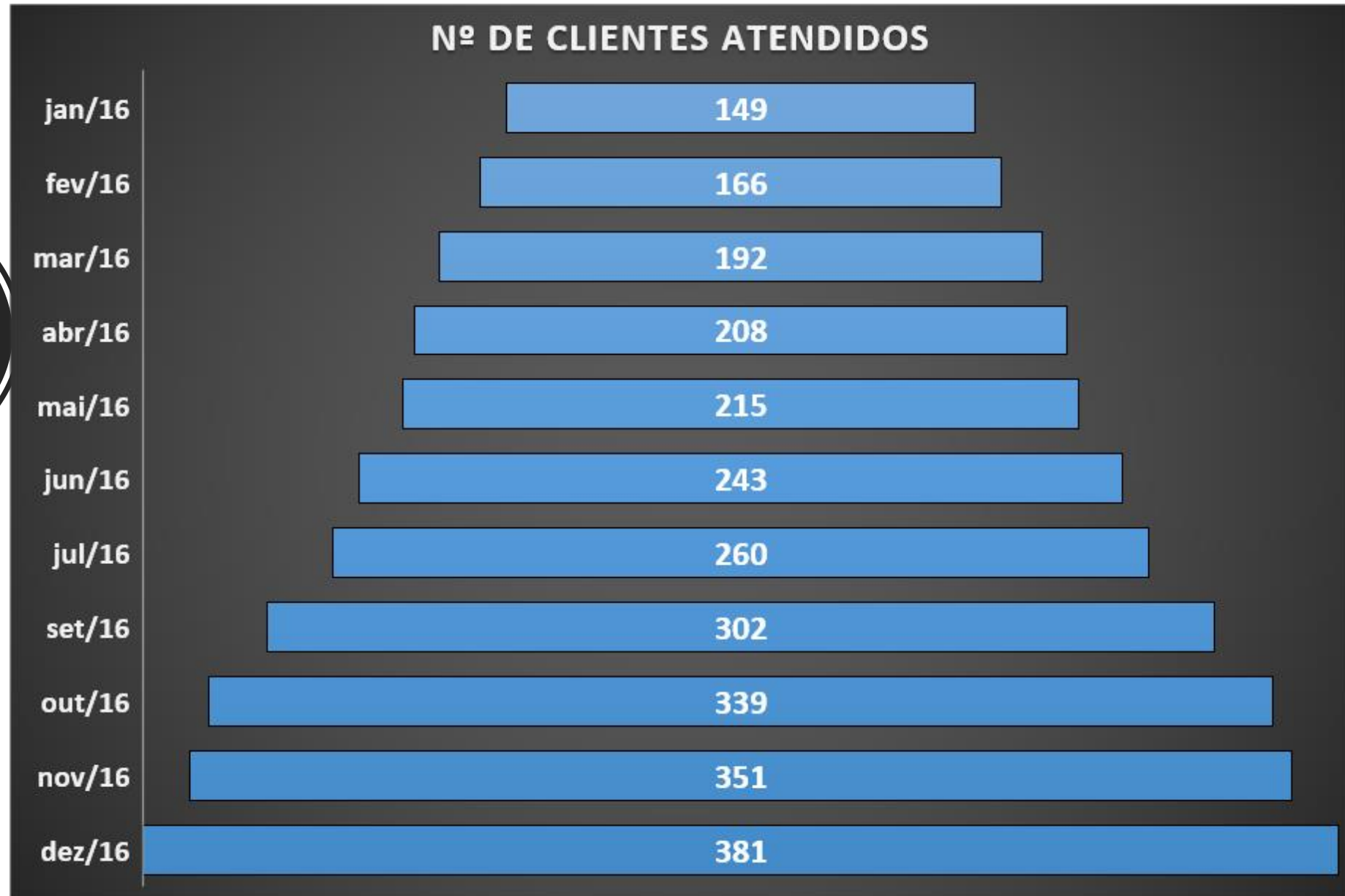
PRODUTIVIDADE

Case IMEX



PRODUTIVIDADE – Case IMEX

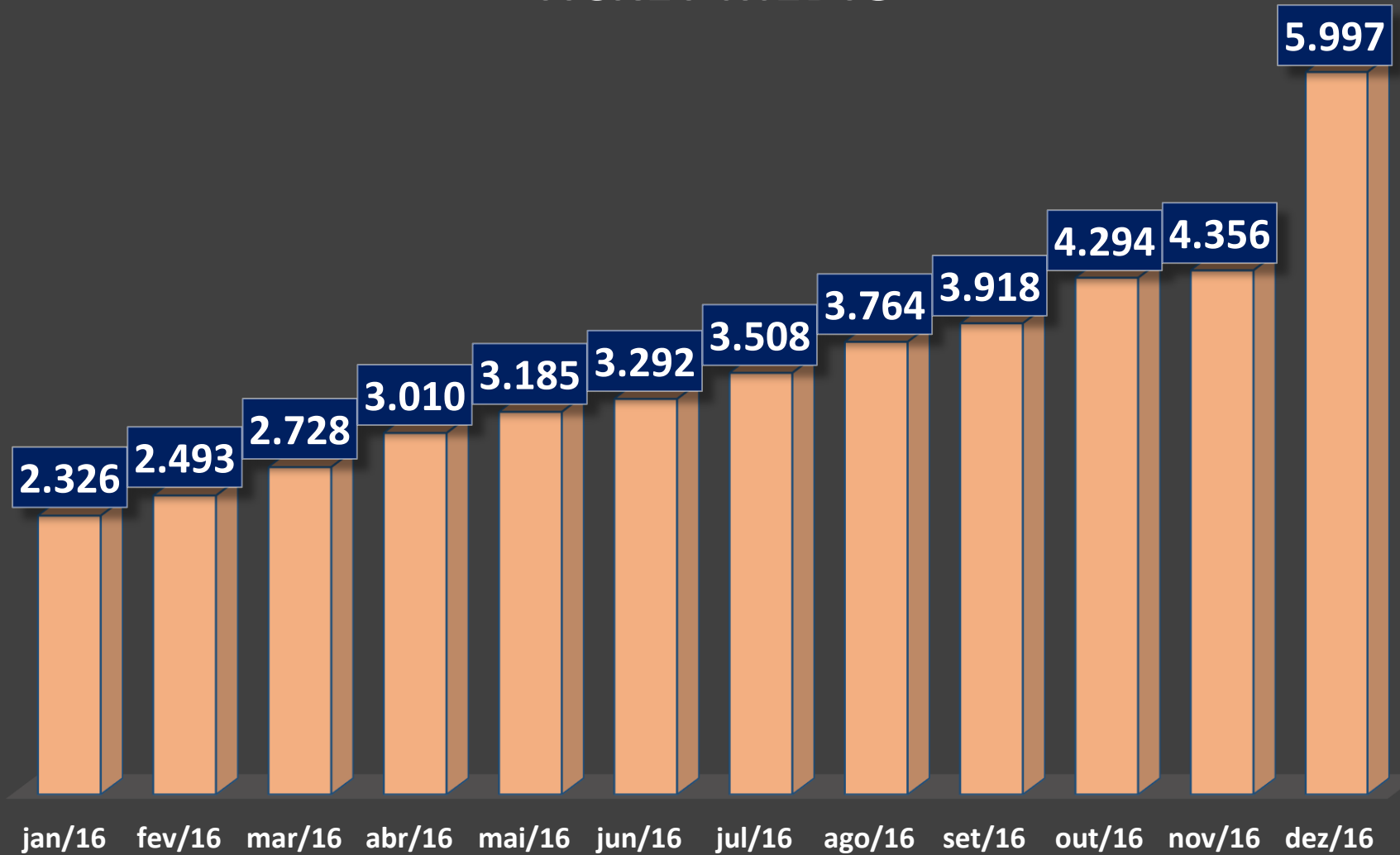
Aumento no
Nº de clientes
atendidos
155,70%



PRODUTIVIDADE – Case IMEX

Aumento
Ticket Médio
157,82%

TICKET MÉDIO

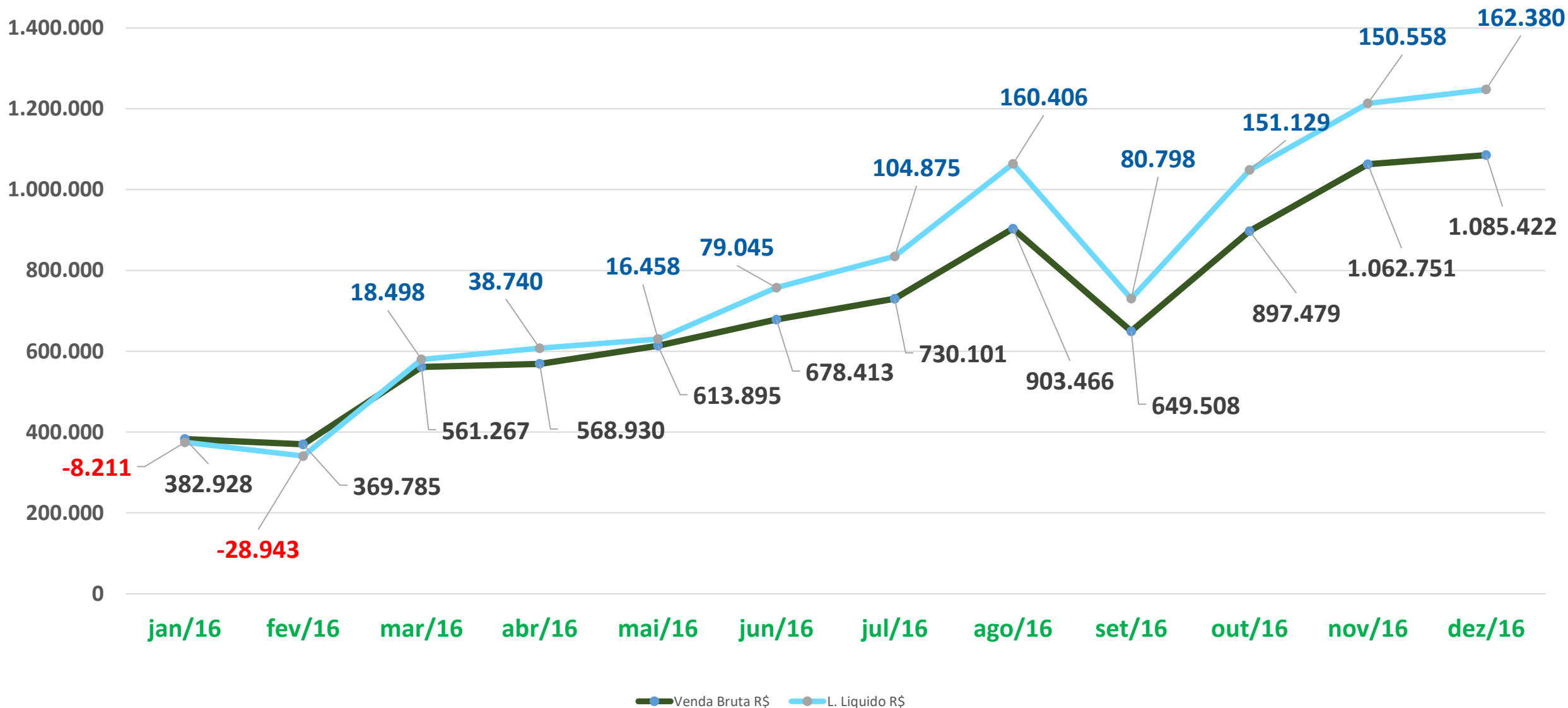


Aumento no
Faturamento
183,45%

PRODUTIVIDADE – Case IMEX

Aumento no Lucro
Líquido
1.977,62%

VENDA BRUTA & LUCRO LIQUIDO 2016



PRODUTIVIDADE –



Para você se **tornar mais produtivo**, basicamente, tem que produzir mais com os mesmos recursos ou produzir a mesma coisa com menos recursos ou uma combinação dessas duas coisas. Ou seja, diminuir o consumo dos recursos e produzir mais. Se fizer isso estarei sendo **mais produtivo**.

Muito obrigado!



MSc. Airton Martins

Fone: (54) 98125.2217 – 3238.2761
airton@bmconsultoria.com.br