



A UNIVERSIDADE COMUNITÁRIA DA SERRA

Resultados e perspectivas

Gestão
2006 / 2014

01 Priorização das atividades fins da UCS

- Ensino, pesquisa e extensão

02 Reorganização administrativa e equilíbrio financeiro

03 Consolidação dos potenciais da UCS

04 Perspectivas para a UCS

01 Priorização das atividades fins da UCS

IMPLEMENTAÇÃO DE NOVOS CURSOS DE GRADUAÇÃO



REFORMULAÇÃO DOS CURRÍCULOS

- Flexíveis e interdisciplinares

01 Priorização das atividades fins da UCS

REDIMENSIONAMENTO DE ESTRUTURAS

- Vila Olímpica
- Hospital Geral
- Hotel Vila Verde
- Lojas UCS
- Outras

01 Priorização das atividades fins da UCS

CRIAÇÃO DA OUVIDORIA

CRIAÇÃO DA CENTRAL DE ATENDIMENTO

IMPLANTAÇÃO DO PORTAL UCS VIRTUAL E DA MATRÍCULA ONLINE

ELABORAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DO PLANO DE CARREIRA DOCENTE

01 Priorização das atividades fins da UCS

ADEQUAÇÃO DOS PRÉDIOS EM FUNÇÃO DA ACESSIBILIDADE

INVESTIMENTO NO ACERVO DAS 12 BIBLIOTECAS

- 1 milhão de exemplares / 10 mil livros e textos digitais

INVESTIMENTO EM MELHORIAS E INFRAESTRUTURA

- R\$ 106 milhões

01 Priorização das atividades fins da UCS

ORGANIZAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DA PESQUISA

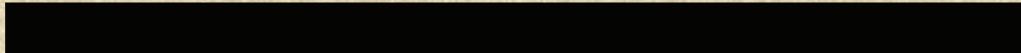
- 20 Núcleos de Pesquisa - NP
- 18 Núcleos de Inovação e Desenvolvimento - NID
- 103 Grupos de Pesquisa cadastrados no CNPQ
- Registro de patentes no INPI: de 12 (2006) para 58 (2014)

01 Priorização das atividades fins da UCS

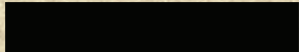
EXPANSÃO E CONSOLIDAÇÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO

• Pós-Graduação Strictu Sensu

2006  6 MESTRADOS

2014  14 MESTRADOS

2006  2 DOUTORADOS

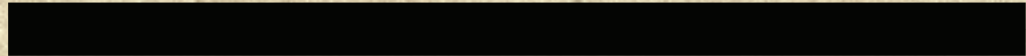
2014  4 DOUTORADOS

01 Priorização das atividades fins da UCS

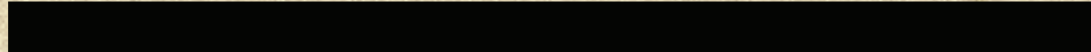
REDIMENSIONAMENTO DA EXTENSÃO E APROXIMAÇÃO COM AS DEMANDAS DOS SETORES PÚBLICOS E PRIVADOS

- Projetos de pesquisa e inovação

2006  R\$ 1,5 MILHÕES

2013  R\$ 24,8 MILHÕES

2006  12 BOLSISTAS

2013  251 BOLSISTAS

02 Reorganização administrativa e equilíbrio financeiro

- Extinção de Pro-reitorias e dos Departamentos
- Reorganização dos Centros por áreas de conhecimento
- Descentralização do planejamento e do orçamento com a participação das unidades
 - SIG - Sistema de Informações Gerenciais
 - Implantação do Sistema de Controle de Custos e Resultados por unidades e cursos.
- Alinhamento à Lei da Gratuidade: R\$ 217 milhões em bolsas
 - 2006 - 2014: 7,5 mil alunos PROUNI
 - 2010 - 2014: 2,6 mil bolsas próprias

02 Reorganização administrativa e equilíbrio financeiro

REDUÇÃO REAL NOS GASTOS GERAIS

- 28,87% (base INPC) equivalente a R\$15 milhões/ano

REDUÇÃO REAL DOS ESTOQUES

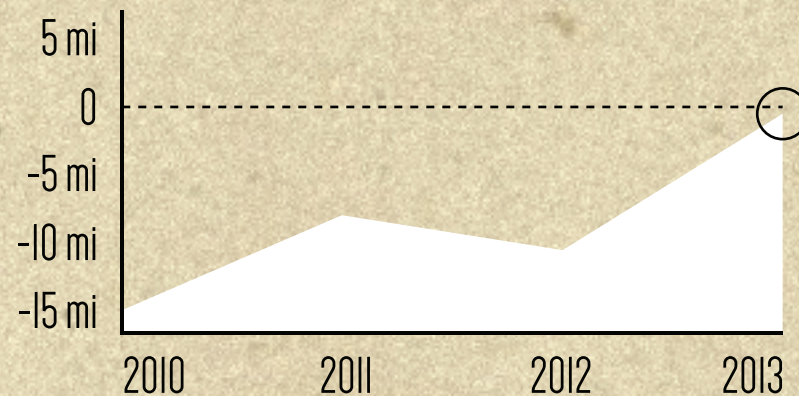
- 18,75%

EQUILÍBRIO FINANCEIRO DO HG E DO CETEL

02 Reorganização administrativa e equilíbrio financeiro

UCS - RESULTADOS FINANCEIROS

• 2010	- (13.187.428)*
• 2011	- (7.813.840)
• 2012	- (9.911.703)
• 2013	- (367.473)



*Impacto da lei da gratuidade

02 Reorganização administrativa e equilíbrio financeiro

UCS - RESULTADOS ECONÔMICOS JAN/FEV/MAR 2014

Descrição	Realizado		
	2013	2014	↔ %
RECEITAS	69.677.850	77.071.328	10,6
DESPESAS	57.619.021	61.128.247	6,1
RESULTADO	12.058.829	15.943.081	32,2

Descrição	2014		
	ORÇADO	REALIZADO	↔ %
RECEITAS	75.772.570	77.071.328	1,7
DESPESAS	62.530.598	61.128.247	(2,2)
RESULTADO	13.241.972	15.943.081	20,4

03 Consolidação dos potenciais da UCS

ADAPTAÇÃO DA UCS À LEI DA GRATUIDADE (FILANTROPIA)

DEFINIÇÃO DA UCS COMO PROTAGONISTA DO DESENVOLVIMENTO DA REGIÃO

LEI 12.881/2013 - Reconhece as Instituições Comunitárias de Ensino Superior

- Possibilidades para a UCS: participação em editais, projetos e licitações, até outros reservados às instituições de ensino estatais.

03 Consolidação dos potenciais da UCS

CONCEITOS/AVALIAÇÕES

- CAPES Mestrado e Doutorado: 4 e 5 (muito bom e excelente)
- MEC Graduação: 3, 4 e 5 (bom, muito bom e excelente)
- MEC, avaliação externa da UCS: conceito 4 (numa escala de 1 a 5). Políticas de ensino, infraestrutura e responsabilidade social conceito 5.

04 Perspectivas para a UCS

DISTRIBUIÇÃO DOS 8 MILHÕES DE ESTUDANTES UNIVERSITÁRIOS NO BRASIL

- Instituições de ensino superior estatais _____ 20%
- Instituições de ensino superior comunitárias _____ 20%
- Instituições de ensino superior privadas _____ 60%

04 Perspectivas para a UCS

O ENSINO SUPERIOR NO RS (censo de 2010)

- N° de habitantes do RS _____ 10.693.929
- N° de universitários _____ 353.592
- População entre os 17 e 24 anos _____ 1.283.271
- Meta do PNE para 2020 (50% na Universidade) _____ 641.636
- Defasagem _____ 288.044

04 Perspectivas para a UCS

MERCADO POTENCIAL P/ O ENSINO SUPERIOR NA REGIÃO

		(até 25 anos)
• Pessoas com ensino médio completo e superior incompleto	328.166	94.932
• Pessoas cursando graduação	69.408	37.666
• Pessoas com ensino médio completo e não matriculados no superior	258.758	57.266

04 Perspectivas para a UCS

PERFIL DESTE PÚBLICO POTENCIAL

- 93% é PEA (População Economicamente Ativa)
- 89% contribui p/ a previdência social
- 47% são do sexo masculino, c/ salário entre R\$ 1.547,06 e R\$ 2.012,27
- 53% são do sexo feminino, c/ salário entre R\$ 854,73 e R\$ 1.249,81
- Capacidade de pgto. de parcelas mensais entre R\$ 210,00 e R\$ 355 (20% do salário)

- Valor da menor mensalidade da UCS **R\$ 246,66**
- Valor da média das mensalidades da UCS **R\$ 654,40**

04 Perspectivas para a UCS

DESAFIOS

- Ampliar as formas de financiamento
- Reposicionar a EAD
- Ofertar novos produtos (extensão, graduação e pós-graduação)
- Alinhar a pesquisa com o mercado
- Ampliar a prestação de serviços
- Implementar o TECNOUCS

A UCS HOJE

84 Cursos de graduação

13 Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu com 14 Mestrados e 4 Doutorados.

70 Cursos de Especialização.

37 MIL Estudantes matriculados na graduação, pós-graduação, extensão, ensino médio e técnico

1.100 Professores UCS

1.094 Funcionários UCS

3 MIL Estudantes inscritos no Programa de Financiamento Estudantil - FIES

3.647 Bolsas ProUni

953 Bolsas FUCS

MUITO OBRIGADO



A UNIVERSIDADE COMUNITÁRIA DA SERRA

Resultados e perspectivas. Gestão 2006 / 2014